



WINGS

**WORLDWIDE
INITIATIVES
FOR
GRANTMAKER
SUPPORT**

Informe sobre la situación de las fundaciones comunitarias en el mundo, 2004

Agosto de 2004

Estudio realizado y escrito por Eleanor W. Sacks

Sobre este informe: En 1999 la oficina de Programas Internacionales del Consejo de Fundaciones y la recién creada *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support – Community Foundations* (WINGS-CF) auspiciaron un proyecto que por primera vez observara el desarrollo de las fundaciones comunitarias en el mundo. Ello dio como resultado la publicación de *The Growth of Community Foundations Around the World* en 2000. En 2003 WINGS-CF y el Consejo de Fundaciones readecuaron y actualizaron dicho documento, centrándose en ese momento en las tendencias y desarrollo de las fundaciones comunitarias internacionales a partir de la publicación del informe anterior. Ambos documentos se encuentran disponibles en www.wings-cf.org.

El informe de 2004 se basa en una encuesta realizada en el mes de marzo de 2004, la cual reunió datos obtenidos hasta fines de 2003. Dicho trabajo finalizó en el mes de **mayo de 2004**.

Para recibir mayor información sobre este documento, su futura actualización o para obtener una copia impresa, favor de comunicarse con:

WINGS
c/o European Foundation Centre
51 rue de la Concorde, B-1050 Brussels, Belgium
Tel: +32.2.512.8938
Fax: +32.2.512.3265
Correo electrónico: wings@efc.be

Reconocimientos: WINGS desea agradecer a todas las personas y organizaciones que han contribuido con este informe:

- la autora;
- los corresponsales en los países (quienes respondieron a la encuesta de WINGS, con los datos que aparecen en la Parte II);
- el personal de la *Community Philanthropy Initiative* del EFC que ayudó con la distribución de la encuesta y recabó las respuestas;
- los miembros del Comité Asesor de WINGS-CF que asesoraron y leyeron las versiones preliminares de este informe, y
- a todas las personas que aportaron sus conocimientos, sapiencia y nos tendieron una mano.
- para esta traducción, al traductor, así como a aquellas personas que colaboraron en su corrección y edición.

Sobre la autora: Investigadora y asesora en temas relativos a las fundaciones comunitarias, especializada en programas, manejo, dirección y desarrollo internacional de ese tipo de fundaciones. Activa en este campo desde 1991, trabajó en los *Community Foundation Services* —grupo del *Council on Foundations*— como coordinadora del programa *Organizational Development Assistance* (ODA). Es autora de numerosos informes y artículos sobre crecimiento de las fundaciones comunitarias en el mundo, publicados por el *Council on Foundations* y *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support-Community Foundations* (WINGS-CF), la *Bertelsmann Foundation* y el *Maecenata Institute*. Varios de ellos han sido traducidos al castellano y al alemán. Su dirección electrónica es: ewsacks@earthlink.net

Sobre el traductor: Lauro Medina Ortega estudió filosofía y economía de la educación en México. Desde hace 15 años es traductor profesional especializado en economía, comercio justo, desarrollo sustentable, medio ambiente, educación, derechos humanos y género. Ha trabajado estrechamente con Vivian Blair en la traducción de documentos afines al desarrollo de las fundaciones comunitarias en México, particularmente con el Centro Mexicano para la Filantropía y, a través de éste, con el National Center for Nonprofit Boards, la Fundación Ford y The Synergos Institute. Asimismo, han elaborado un glosario de términos útiles para el movimiento internacional de las fundaciones comunitarias.

Sobre WINGS y WINGS-CF: WINGS es una red de más de 100 asociaciones al servicio de donantes y organizaciones de apoyo del mundo de la filantropía, presente en más de 60 países alrededor del mundo. WINGS se formó para crear oportunidades de aprendizaje y de apoyo mutuos, desarrollar formas de comunicación y colaboración, y para contribuir al fortalecimiento de la filantropía en todo el mundo. A pesar de que el contexto donde trabajan es distinto, al mismo tiempo las une el propósito compartido de fortalecer y promover la filantropía. En el marco de WINGS, se han constituido grupos que van en pos de intereses específicos; un primer ejemplo es WINGS-CF, una red muy activa que incluye organizaciones que apoyan el desarrollo y trabajo de las fundaciones comunitarias.

© **WINGS 2004:** Se permite la reproducción del material que aparece en este informe siempre y cuando se dé los créditos apropiados a WINGS y se cite el título completo de este informe.

Tabla de contenidos

Parte I

Resumen	3
1 El movimiento internacional	5
1.1 Introducción	5
1.2 Las fundaciones comunitarias marcan un hito	5
1.3 El concepto de fundación comunitaria	6
1.4 Aspectos sobresalientes del desarrollo internacional de las fundaciones comunitarias en el mundo, en 2004	7
2 Tendencias internacionales	9
2.1 Crecimiento del número de fundaciones comunitarias	9
2.2 Crecimiento de las asociaciones de donantes y organizaciones de apoyo	12
2.3 Oportunidades para el desarrollo de redes y aprendizaje recíproco	14
2.4 El papel de desarrollo que desempeñan los donantes	16
3 Reflexiones	17
4 Panorámica del desarrollo de las fundaciones comunitarias en el mundo	18
4.1 El continente americano	18
4.2 Europa, Oriente Medio y Asia Central	22
4.3 África	27
4.4 Asia y la región Pacífico	28
5 Lista de corresponsales	31

Parte II

Perfil de los países

La parte II que contiene el perfil de los países está disponible en línea y puede descargarse en www.wings-cf.org, o escribiendo directamente a wings@efc.be.

Resumen

El año de 2004 marca un hito en el desarrollo de las fundaciones comunitarias. Es el décimo aniversario de la primera fundación comunitaria fundada en Europa Central después de la caída del comunismo —se trata de la Fundación Ciudad Saludable de Banska Bystrica en la República de Eslovaquia— y momento a partir del cual la fundación comunitaria devino movimiento mundial.

Los avances de la fundación comunitaria en los últimos diez años son sobresalientes. Antes de 1994 sólo existía un puñado de fundaciones comunitarias fuera de Estados Unidos y el Reino Unido.

Actualmente podemos encontrar fundaciones comunitarias en todos los continentes, excepto en el antártico. Existen fundaciones comunitarias en la mayor parte del mundo desarrollado y en muchos países en vías de desarrollo, en todas las regiones del planeta. El modelo de fundación comunitaria moderna, que surgió de una tradición filantrópica particular de América del Norte a comienzos del siglo XX, ha conseguido adaptarse muy bien a otras culturas y circunstancias económicas locales, y a tradiciones de distintos países en el mundo.

La investigación sobre la formación de fundaciones comunitarias se inició en 1999, gracias a una iniciativa conjunta de la oficina de Programas Internacionales del *Council on Foundations* y *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support – Community Foundations*, que dio paso al primer informe sobre el crecimiento de las fundaciones comunitarias en el mundo, publicado en 2000. El *Informe sobre la situación de las fundaciones comunitarias en el mundo, 2004* es el tercero en una serie de informes que podrían ser anuales o bianuales sobre la situación de los avances de las fundaciones comunitarias en el mundo.

Los resultados de la investigación que aquí presentamos provienen de una encuesta llevada a cabo por *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support* (WINGS) ahora con sede en el *European Foundation Centre* (EFC) y la *Community Philanthropy Initiative* (CPI) del EFC.

Este informe confirma que las fundaciones comunitarias representan una de las formas de filantropía con crecimiento más acelerado en el mundo.

¿Qué es una fundación comunitaria? Las fundaciones comunitarias son organizaciones que otorgan financiación:

- que busca mejorar la calidad de vida de toda la gente en una zona geográfica definida;
- son independientes del control o influencia de otras organizaciones, gobiernos o donantes
- están bajo la dirección de un consejo de ciudadanos(as) que representan ampliamente a la comunidad a la que sirven;
- financian a otros grupos sin fines de lucro de manera que puedan atender a una diversidad de necesidades emergentes y cambiantes en la comunidad;
- buscan constituir un recurso permanente y de largo plazo para la comunidad, frecuentemente por medio de fondos patrimoniales a los cuales aportan una diversidad de donantes, entre ellos ciudadanos locales, corporaciones, gobiernos y otras fundaciones, lo mismo que otras organizaciones sin fines de lucro;
- proporcionan servicios a los donantes para ayudarles a realizar sus metas filantrópicas;
- actúan de manera comprometida en una diversidad de actividades de liderazgo y acciones conjuntas con la comunidad, por lo que operan como catalizadores, convocantes, colaboradores y facilitan la resolución de problemas, al tiempo que desarrollan soluciones para problemáticas relevantes para la comunidad;

- cuentan con políticas y prácticas transparentes en relación con todos los aspectos de sus operaciones, y
- son responsables frente a la comunidad al rendir cuentas regularmente, ante la opinión pública, sobre sus propósitos, actividades y situación financiera.

Aspectos sobresalientes de los avances de las fundaciones comunitarias en el mundo, en 2004

- Se han identificado fundaciones comunitarias en por lo menos 42 países, por encima de las 36 encontradas en 2003; además, a la fecha, en ocho países estudian seriamente el modelo de fundación comunitaria.
- Aproximadamente se han establecido 1,120 fundaciones comunitarias en todo el mundo y hay noticias de que se encuentran en formación por lo menos 142 fundaciones comunitarias más.
- En la actualidad, un 37.5% de las fundaciones comunitarias se encuentran fuera de Estados Unidos; por encima del 34% en 2003.
- En 2003 las fundaciones comunitarias en Canadá y el Reino Unido representaban el 52% de las fundaciones comunitarias que se formaron fuera de Estados Unidos; en 2004 sólo representan un 47%.
- De 2003 a 2004 el número de fundaciones comunitarias fuera de América del Norte y el Reino Unido creció en 23%; de 1999 a 2004 el crecimiento fue del 176%.
- Por primera vez, quienes se desempeñan en las fundaciones comunitarias en todo el mundo asistirán a una reunión internacional, el *Simposio: Fundaciones Comunitarias*, a celebrarse en Berlín, Alemania, a principios del mes de diciembre de 2004. Esto es un reconocimiento del avance que dichas organizaciones han experimentado en tan sólo diez años.

1 El movimiento internacional

1.1 Introducción

El *Informe sobre la situación de las fundaciones comunitarias en el mundo, 2004* es el tercero en una serie de informes sobre el avance de estas fundaciones en todo el mundo. Fue encomendado y financiado por *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support* (WINGS).

WINGS-CF, que fusionó sus operaciones con WINGS en 2003, comenzó el seguimiento del movimiento internacional de las fundaciones comunitarias en 1999. El *Informe sobre la Situación Internacional* fue uno de los primeros proyectos que inició en tanto que red recientemente creada, dedicada a proporcionar apoyo a las organizaciones, asociaciones y fundaciones donantes que a su vez apoyan el avance de la fundación comunitaria. Cuando se encomendó el primer informe, de inmediato fue evidente que el concepto de fundación comunitaria se había extendido con rapidez, sobrepasando las fronteras de Estados Unidos y el Reino Unido, comenzando a tener un impacto mundial.

El progreso experimentado en cinco años es sobresaliente. El movimiento de las fundaciones comunitarias en Europa continental superó la fase de arranque y ya está bien establecido y maduro. Las fundaciones comunitarias en el mundo han pasado de un proceso de formación relativamente aislado a uno cada vez más interrelacionado (dentro de los países, entre regiones e internacionalmente).

El *Informe sobre la situación de las fundaciones comunitarias en el mundo, 2004* proporciona una panorámica de los avances en el mundo con base en la información más reciente obtenida por medio de una encuesta. Está compuesto por dos apartados. En la parte I hay un recuento general de lo que son las fundaciones comunitarias; de las tendencias en su desarrollo mundial; una revisión de los avances de las fundaciones comunitarias por región y una lista con los nombres de los corresponsales que reunieron la información para los perfiles de los países.

La parte II presenta los perfiles por país con base en la información recabada por medio de una encuesta. La mayoría de los perfiles fueron presentados por las organizaciones locales que apoyan el avance de las fundaciones comunitarias, es decir, los presentaron las personas que se encuentran más cercanas a las actividades que desarrolla cada fundación comunitaria en su país o región.

1.2 Las fundaciones comunitarias marcan un hito

El 2004 marca el décimo aniversario de lo que puede considerarse el punto a partir del cual las fundaciones comunitarias iniciaron su ruta hacia la mundialización. Los orígenes de esta mundialización podemos encontrarlos en la formación de la primera fundación comunitaria en Europa Central y Oriental, la Fundación Comunitaria Ciudad Saludable en Banska Bystrica, República Eslovaca, en 1994.

Un factor que hizo posible la difusión de las fundaciones comunitarias fue la caída del *comunismo* durante la primera mitad del decenio 1990 y el repliegue de los regímenes totalitarios en otras partes del mundo. Con anterioridad a 1994, las fundaciones comunitarias se hallaban principalmente en Estados Unidos, Canadá y el Reino Unido; en otras partes del mundo sólo se habían creado un puñado de dichas organizaciones. A pesar de que estas últimas trataron de inspirarse en el modelo estadounidense, no formaban parte del movimiento mundial y operaron en relativo aislamiento.

La caída del *comunismo* en Europa Central y Oriental testimonió los inicios de un nuevo periodo en el crecimiento de las fundaciones comunitarias. Enfrentados a la necesidad de crear nuevas estructuras gubernamentales, económicas y sociales en los estados ex comunistas, quienes buscaban otorgar financiación (particularmente las fundaciones y las agencias gubernamentales de asistencia) buscaban formas de desarrollar y apoyar a la sociedad civil. Reconocían la necesidad de establecer organizaciones locales que pudieran proporcionar recursos de manera sostenible y permanente para el desarrollo del tercer sector en los países que estuvieran creando sistemas democráticos y en un proceso de integración a las estructuras económicas de occidente. Asimismo, individuos, gobiernos y empresas buscaban nuevas formas de apoyar a las comunidades locales donde operaban y crear sociedad civil en la era post-comunista.

Las fundaciones comunitarias, con cuyos esfuerzos se busca desarrollar comunidades y recursos permanentes para responder a necesidades locales a través de la acción ciudadana, pueden constituir mecanismos importantes para la transformación cívica, social y económica.

1.3 El concepto de fundación comunitaria

¿Qué características poseen las fundaciones comunitarias que las convierten en una fuerza tal que permiten el mejoramiento de la comunidad y el cambio?

Las fundaciones comunitarias:

- buscan mejorar la calidad de vida en un área geográfica;
- mantienen su independencia frente al del control e influencia de otras organizaciones, gobiernos o donantes;
- están bajo la dirección de un consejo de ciudadanos(as) que representan ampliamente a la comunidad a la que sirven;
- financian a otros grupos sin fines de lucro para dar respuesta a una gama amplia de necesidades emergentes y cambiantes en la comunidad;
- buscan desarrollar, a largo plazo, un recurso permanente para la comunidad a través de la creación de fondos patrimoniales constituidos con la aportación amplia de donantes, ciudadanos, organizaciones sin fines de lucro y empresas;
- proporcionan servicios específicos que responden a los intereses y capacidad de aportación de los donantes, al tiempo que los ayudan a alcanzar sus metas filantrópicas y asistencialistas;
- actúan de manera comprometida en una diversidad de actividades de liderazgo y acciones conjuntas con la comunidad, por lo que operan como catalizadores, convocantes, colaboradores y facilitan la resolución de problemas, al tiempo que desarrollan soluciones a problemáticas relevantes para la comunidad;
- cuentan con políticas y prácticas transparentes en relación con todos los aspectos de su operación, y
- rinden cuentas ante la comunidad informando regularmente sobre sus propósitos, actividades y situación financiera ante la opinión pública general.

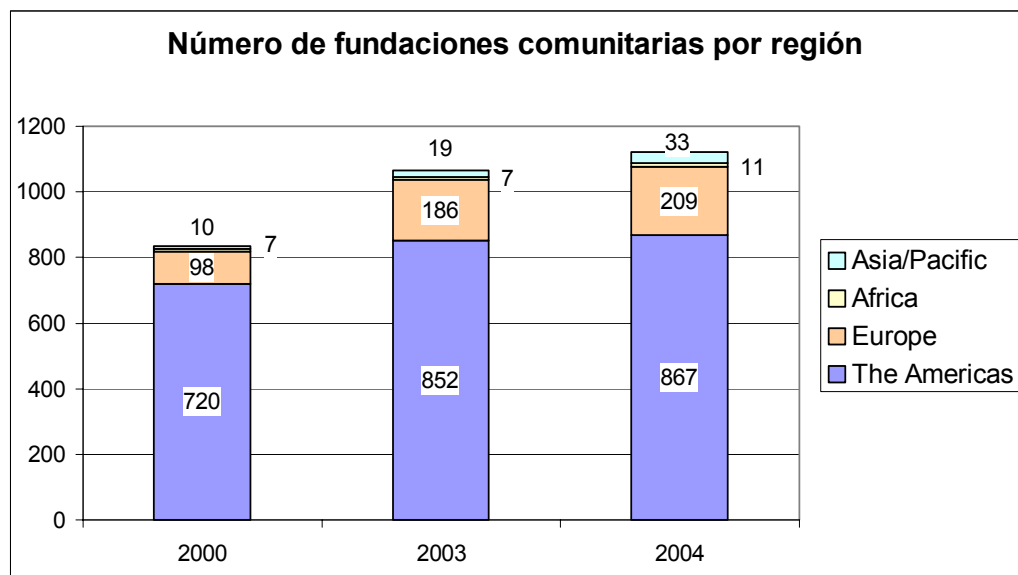
Ninguna fundación comunitaria es exactamente igual a otra, ya que se constituyen de acuerdo con las tradiciones locales, la historia y la cultura con el fin de satisfacer las necesidades de las zonas donde surgen. Incluso en regiones donde se han establecido desde hace muchos años, se han desarrollado una diversidad de estructuras e intereses. Es posible que las fundaciones comunitarias muestren la mayor parte de los atributos que mencionamos líneas arriba, aunque no necesariamente todos. Puede que una característica sea más importante que otra. La flexibilidad del concepto hace posible para cada país y localidad modelar su propia fundación comunitaria, de manera que responda a sus circunstancias únicas.

Por ejemplo, la combinación de donantes puede variar. En América del Norte, el apoyo a las fundaciones comunitarias proviene sobre todo de individuos donantes que van de moderadamente ricos a ricos. En países donde las fundaciones aún son incipientes y, especialmente en zonas donde los recursos financieros de las personas son limitados, quienes proporcionan apoyo son las empresas locales y las corporaciones, así como fundaciones donantes locales o extranjeras. Incluso, el reunir pequeñas sumas de dinero local proveniente de un gran número de personas ha sido una estrategia exitosa para establecer fundaciones comunitarias en alguna de las zonas más pobres del planeta. En otras zonas, los gobiernos son quienes desempeñan un papel relevante en la asignación de financiamiento, en la medida en que ven a las fundaciones comunitarias como la forma más efectiva de identificar y proporcionar financiamiento para responder a las necesidades locales.

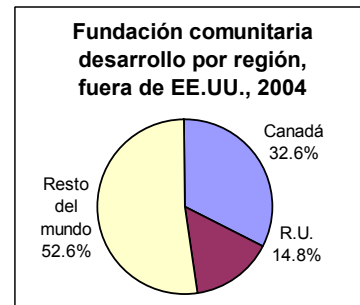
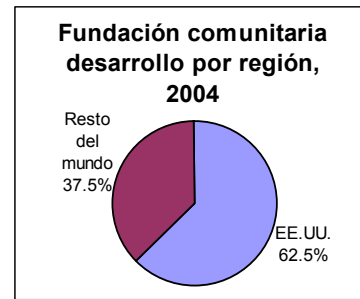
La variedad en las formas en que las fundaciones comunitarias se allegan financiamiento es sólo un ejemplo de cómo pueden ser organizaciones que adaptan exitosamente el modelo original de manera que responda a las necesidades locales. También pueden extraerse ejemplos de la diversidad en las estructuras de dirección y composición de sus consejos directivos o de cualquier otra de sus áreas operativas. Mientras las fundaciones comunitarias se apeguen al concepto básico, puede haber gran flexibilidad en cuanto a la forma en que se constituyen y la forma en que cumplen su misión.

La creatividad e imaginación desplegada por las comunidades para desarrollar el concepto de fundación comunitaria es un testimonio del poder de esta idea y su eficacia. Cuantas más fundaciones comunitarias se desarrollen en el mundo, cada país, región y comunidad encontrará la forma de apropiarse del concepto para hacerlo verdaderamente suyo.

1.4 Aspectos sobresalientes del desarrollo internacional de las fundaciones comunitarias en el mundo, en 2004



- Se han identificado fundaciones comunitarias en por lo menos 42 países, por encima de 36 en 2003, mientras que en otros ocho países se explora seriamente el modelo de fundación comunitaria.
- Aproximadamente se han establecido 1,120 fundaciones comunitarias en todo el mundo y hay noticias de que se encuentran en formación por lo menos otras 142 fundaciones comunitarias.
- A la fecha, el 37.5% de las fundaciones comunitarias en el mundo se encuentran fuera de EE.UU.; por encima del 34% en 2003.
- En 2003 las fundaciones comunitarias en el RU y Canadá representaban el 52% del total de fundaciones constituidas fuera de EE.UU.; en 2004 sólo representan un 47%.
- De 2003 a 2004, el número de fundaciones comunitarias fuera de América del Norte y el RU creció en 23%; de 1999 a 2004 el número creció en 176%.
- Por primera vez, quienes se desempeñan en las fundaciones comunitarias en todo el mundo asistirán a una reunión internacional, el *Simposio: Fundaciones Comunitarias*, a celebrarse en Berlín, Alemania a principios del mes de diciembre de 2004. Esto es un reconocimiento del avance que dichas organizaciones han experimentado en tan sólo diez años.



2 Tendencias internacionales

2.1 Crecimiento del número de fundaciones comunitarias

A partir de 1994 se incrementó el número de fundaciones comunitarias constituidas en nuevas zonas del mundo. El desarrollo de fundaciones comunitarias en México se inició en 1995, si bien ya había algunas organizaciones similares antes de ese año. La primera fundación comunitaria en Alemania quedó constituida en 1996; la primera en Rusia en 1998; en Italia y Sudáfrica lo fueron en 1999.

Del puñado de fundaciones comunitarias existentes fuera de América del Norte y el Reino Unido a principios del decenio de 1990, su número creció a 80 en 1999; a 180 en 2003 y para 2004 era de 221. Tan sólo en el último año esta cifra corresponde a una tasa de crecimiento del 23%. En el periodo de cinco años, desde que WINGS-CF comenzó con el seguimiento del crecimiento en el número de fundaciones comunitarias en el mundo, su número creció en 176%.

El crecimiento también ha sido sobresaliente en áreas donde las fundaciones comunitarias cuentan con larga historia. Después de la constitución, en 1921, de la primera fundación comunitaria en **Canadá**, la *Winnipeg Foundation*, en el decenio de 1980 quedaron constituidas otras 35 fundaciones. Más de 55 quedaron constituidas en 1990 y, actualmente, en conjunto hay 137 fundaciones comunitarias en dicho país. Tan sólo en 2003 se constituyeron doce fundaciones comunitarias.

Las fundaciones comunitarias en el **Reino Unido** han seguido una trayectoria similar, a pesar de que en dicho país el movimiento se inició apenas en la segunda mitad del decenio 1970. En 1991, cuando se constituyó la *National Membership Association*, ahora denominada *Community Foundation Network* (CFN), había 15 fundaciones comunitarias establecidas y 14 en ciernes. Hoy en día hay 62 fundaciones comunitarias y casi el 90% de la población tiene acceso a una fundación comunitaria en su región.

En el decenio de 1990 las fundaciones comunitarias en **Estados Unidos** fueron la forma de filantropía con mayor crecimiento. Su ritmo de crecimiento se ha reducido en los últimos años, tanto en el número de fundaciones constituidas como en la dimensión de sus activos y donativos. Quizá la desaceleración en el número de crecimiento podría deberse a la existencia de fundaciones comunitarias en todo el territorio de Estados Unidos. La reducción en activos y donativos fue resultado de una caída en el mercado de renta variable. En su informe más reciente, la *Columbus Foundation Survey*¹ señala que en 2002, el año más reciente del que se tienen cifras, 650 fundaciones comunitarias cuentan con un total combinado de activos de 29.7 mil millones de dólares. Este es el segundo año consecutivo en que el total de activos disminuyó, a pesar de que informes preliminares de 2003 indican un nuevo crecimiento. El último recuento del *Council of Foundations* señala que el número de fundaciones comunitarias en Estados Unidos es de 700, el mismo que para 2003.

En 2004, por primera vez, varios países informan que esperan una desaceleración en la constitución de fundaciones comunitarias, debido a que las zonas con mayor densidad de población ahora tienen acceso a fundaciones comunitarias. Entre dichos países se encuentran Canadá y Lituania. Canadá informa que las zonas no cubiertas corresponden principalmente a zonas rurales y se espera que la mayor parte del crecimiento se dé no tanto en la constitución

¹ Los resultados de la *Columbus Foundation Survey 2002*, referentes a los activos, financiamientos otorgados y donativos pueden verse en: www.columbusfoundation.org/GD/gd_templates/pages/gdPageSecondary.aspx?page=38

de nuevas fundaciones sino en la creación de fondos con componente geográfico en las fundaciones comunitarias existentes.

México sigue siendo centro de gran actividad. Hay de 20 a 25 fundaciones comunitarias u organizaciones similares en este país y cada año se constituyen una o dos fundaciones. Las fundaciones comunitarias crearon su propia asociación, el Grupo de Fundaciones Comunitarias (bajo la cobertura del Centro Mexicano para la Filantropía) que a la fecha se encuentra desarrollando criterios para las fundaciones comunitarias y oportunidades de aprendizaje recíproco. Asimismo, las fundaciones comunitarias participan en intercambios internacionales. En efecto, México recibió la invitación para participar en la *Transatlantic Community Foundation Network* (TCFN) en 2002.² El programa de colaboración filantrópica en la frontera México-Estados Unidos comenzó en 2002, constituido por un consorcio de fundaciones donantes mexicanas y estadounidenses. En la Iniciativa Filantrópica Transfronteriza participan 21 fundaciones comunitarias de ambos lados de la frontera y está diseñada para fortalecer sus operaciones y proporcionar un foro para la colaboración e intercambio de experiencias.

El Caribe también experimentó un crecimiento en el número de fundaciones comunitarias establecidas. La primera fundación de este tipo en El Caribe, la Fundación Comunitaria Puerto Rico quedó constituida en 1985, fue un proyecto de la Fundación Ford en conjunto con otras fundaciones donantes internacionales y líderes empresariales locales. Desde entonces los esfuerzos para constituir fundaciones comunitarias provienen principalmente de ciudadanos de la isla y de la comunidad empresarial.

La constitución de fundaciones comunitarias sigue siendo lenta en **América del Sur**. El interés en este tipo de organizaciones es creciente, sin embargo, el número de fundaciones de todo tipo no es muy grande, y poco a poco se introduce y adapta el concepto.

Las fundaciones comunitarias se encuentran firmemente establecidas y extendidas en **Europa Occidental**. Han atraído apoyo significativo de personas físicas, empresas, entidades donantes y gobiernos que se han mostrado receptivos al concepto. Polonia y Alemania cuentan con un movimiento de fundaciones comunitarias muy activo, lo mismo que el Reino Unido. En Italia parece que las fundaciones han comenzado a expandirse desde la región norte, donde las fundaciones de instituciones bancarias sembraron la simiente.

Hay partes de Europa Occidental donde el interés por el concepto de fundación comunitaria ha ido avanzando muy lentamente. Se trata de países donde se mantiene un estado benefactor amplio o cuentan con una tradición de caridad religiosa. En Países Bajos un grupo universitario estudia el concepto de fundación comunitaria y espera introducirlo en dicho país.

El panorama parece de alguna forma más complejo en **Europa Central y Oriental**. Después de la caída de la Unión Soviética, los países que formaban parte de su esfera de influencia pero que se habían mantenido como estados independientes recibieron gran cantidad de apoyo de entidades donantes internacionales. Entre ellas se incluyen la *Charles Stewart Mott Foundation*, las fundaciones Soros y agencias gubernamentales para el desarrollo como la *United States Agency for International Development* (USAID), que buscaban desarrollar la democracia y la sociedad civil.

Dado que los estados independientes no estaban tan estrechamente vinculados con la Unión Soviética y aún poseían una memoria colectiva de la vida antes del comunismo, estos países pudieron hacer la transición relativamente rápida a la economía de mercado y la democracia, aunque no sin esfuerzo. Entre estos se encuentran Polonia, la República Checa, la República de Eslovaquia y los Estados Bálticos; países que ya se “emanciparon” de los programas de

² Para mayor información sobre la TCFN véase *infra* la sección 2.3.

ayuda financiera exterior que los ayudaron a establecer nuevas instituciones democráticas, a transformar sus economías y construir el tercer sector. No obstante, las organizaciones filantrópicas comunitarias en estos países en transición ubicados en Europa Central y Oriental han experimentado algunos tropiezos al intentar valerse por sí mismas.

Conforme se retiran de esta zona las organizaciones donantes internacionales, se llevan con ellas las lecciones aprendidas en Europa Central y Oriental y las trasladan a otras áreas donde ven mayor necesidad. Ahora las entidades donantes centran sus esfuerzos en áreas que estuvieron estrechamente vinculadas con el régimen soviético, esto es, las ex Repúblicas Soviéticas y áreas que, debido a sus circunstancias, encuentran más dificultades para realizar la transición. Tal es el caso de los Balcanes. Hay mucha actividad en las ex Repúblicas Soviéticas y ahora en los Balcanes, donde los esfuerzos comienzan a rendir frutos.

En **Oriente Medio** se han constituido por lo menos dos fundaciones que siguen el modelo de las fundaciones comunitarias. La Fundación Comunitaria Beit Shean quedó constituida en 2000 en la región rural de Beit Shean en Israel. Su constitución contó con el apoyo de la *Cleveland Foundation* y la *Jewish Community Federation of Cleveland*, Ohio, en Estados Unidos y organizaciones israelitas sin fines de lucro dedicadas al cambio social. La Fundación Jerusalén es una organización filantrópica comunitaria con una larga historia en Israel que comparte muchas características similares a las fundaciones comunitarias. Es una fundación apolítica, no sectaria e independiente cuya misión es reconstruir la ciudad y mejorar la calidad de vida de todos los residentes de la ciudad, independientemente de sus antecedentes étnicos o religiosos. La mayor parte de su financiación proviene del exterior. En Egipto se han constituido varias fundaciones con el fin de financiar sostenidamente a actividades sin fines de lucro. Por el momento la financiación va dirigida a la educación. No financian en general a la comunidad y aún está por verse si se desarrollarán de acuerdo con las características de las fundaciones comunitarias.

El avance de las fundaciones comunitarias en **África** mantiene un paso sostenido. Las cuatro fundaciones comunitarias en Kenia, Zimbabwe, la región de África Occidental y Mozambique iniciaron con significativo apoyo técnico y financiero s proveniente de fundaciones financieras internacionales. Ahora todas aquellas están desarrollando estrategias centradas en reunir activos provenientes de fuentes locales. El interés en el concepto de fundación comunitaria sigue creciendo en la medida en que más gente se da cuenta de lo efectivo que puede ser este tipo de organización para el avance del desarrollo comunitario.

El programa de creación de fundaciones comunitarias en Sudáfrica, auspiciado durante un periodo de 5 años por la *Southern African Grantmakers' Association* (SAGA), finalizó en 2003. Su objetivo era probar el concepto en diez comunidades seleccionadas, en zonas urbanas, suburbanas y rurales. Al final del programa se habían establecido seis fundaciones comunitarias en dichas zonas piloto. No obstante, en las zonas pobres y relativamente rurales fue muy difícil establecer otras cuatro fundaciones, debido a la carencia de recursos locales. El interés en el modelo de fundación comunitaria sigue creciendo: en efecto, fuera del proyecto piloto se constituyó por lo menos una fundación comunitaria.

SAGA sigue comprometida en la promoción y desarrollo del modelo de fundación comunitaria. Su personal proporcionará asistencia a una nueva iniciativa, la cual surgió a partir de una corporación pública sudafricana que proporciona financiación. El objetivo es constituir fundaciones comunitarias en Sudáfrica.

Asia y la región del Pacífico es otra zona donde también hay mucho interés por las fundaciones comunitarias, gracias, en parte, a los esfuerzos desarrollados por las fundaciones donantes internacionales y otras organizaciones intermediarias que promueven el concepto, y al ejemplo del papel positivo que desempeñan las fundaciones comunitarias en otras partes del mundo. Actualmente, en la India hay tres fundaciones comunitarias que siguen el modelo

occidental y dos organizaciones de apoyo que promueven el desarrollo de fundaciones comunitarias. La Fundación Ford desempeña un papel activo en lo que se refiere a proporcionar asistencia técnica y recursos financieros para desarrollar fundaciones comunitarias en la India. Este país tiene potencial para crear más fundaciones comunitarias, debido al crecimiento del segmento de la población con estudios profesionales que participa en el desarrollo de tecnología de punta y en carreras de ingeniería y ciencias, tanto en la India como fuera de sus fronteras.

Se constituyó una fundación con características similares a las de una fundación comunitaria en Bangladesh en 1999, con el apoyo de la Fundación Ford. Recientemente se llevaron a cabo reuniones con participantes provenientes de Tailandia e Indonesia, para introducir en dichos países el concepto de fundación comunitaria. Una encuesta relativa a organizaciones sin fines de lucro y fundaciones en Las Filipinas identificó cuatro fundaciones con características similares a las de una fundación comunitaria.

El desarrollo de fundaciones comunitarias en Japón ha sido difícil, tanto por cuestiones culturales como por razones económicas. En dicho país hay por lo menos dos fundaciones comunitarias. Una que data de 1991 y se constituyó gracias a una Cámara de Comercio local, en el marco de una legislación relativamente restrictiva que regula a las fundaciones. La segunda se formó bajo el marco legal de las organizaciones sin fines de lucro. Las principales fundaciones donantes nacionales, como la Fundación Sasakawa Paz tienden a otorgar financiamiento a iniciativas filantrópicas fuera de Japón, y no en su propio país. Sin embargo, desde el seísmo en la ciudad de Kobe, ha ganado relevancia el sector del voluntariado en Japón, e investigadores estudian el concepto de fundación comunitaria con el propósito de adaptar y transferir dicho concepto al contexto japonés. El desarrollo de fundaciones comunitarias ha sido muy lento en Japón debido al estancamiento de la economía, así como por la restricción al tipo de activos que las fundaciones comunitarias pueden aceptar.

En Australia se han venido estableciendo fundaciones comunitarias principalmente en zonas rurales, gracias al apoyo de fundaciones privadas locales y al gobierno nacional. Como resultado, el número de fundaciones comunitarias creció aceleradamente. En Nueva Zelanda también se explora el concepto. Ya cuenta con varias fundaciones comunitarias y un gran número de fideicomisos comunitarios que no recaban financiamiento, pero que probablemente se convertirán en estructuras cuyo funcionamiento se apege más al de una fundación comunitaria.

En la medida en que las fundaciones comunitarias se multiplican más allá de su base tradicional, se prueba reiteradamente la adaptabilidad del concepto. Cuantos más ejemplos hay de modelos exitosos de fundación comunitaria en distintas partes del mundo, más crece el interés con respecto a dichas fundaciones.

2.2 Crecimiento de las asociaciones de donantes y organizaciones de apoyo

Una señal de la madurez del movimiento internacional de fundaciones comunitarias es el crecimiento de las organizaciones de apoyo. Estas proporcionan información actualizada sobre temas de importancia para sus socios o beneficiarios; promueven los intereses de las fundaciones comunitarias ante las entidades públicas; crean oportunidades para el desarrollo de redes así como intercambios de experiencias por medio de conferencias y otro tipo de reuniones; ofrecen programas de asistencia técnica para incrementar la efectividad de las organizaciones y ayudan a promover el concepto de fundación comunitaria por medio de publicaciones y presentaciones.

En Estados Unidos hay distintos tipos de organización que apoyan el desarrollo de las fundaciones comunitarias. La primera organización de apoyo (constituida por socios) para las fundaciones comunitarias fue la que se constituyó en 1949; posteriormente esta asociación se convirtió en el *Council on Foundations*. La primera conferencia anual del *Council* dedicada exclusivamente a las fundaciones comunitarias se celebró en 1985. Otra organización de investigación y desarrollo, la *Community Foundations of America* (CFA), quedó constituida en 1999 por un grupo de las fundaciones comunitarias más grandes con el fin de brindar productos y servicios especiales, como herramientas de mercadotecnia y plataformas tecnológicas. En el mes de febrero de 2004, el Equipo Líder (*Leadership Team*) del *Council* y la CFA acordaron coordinar más estrechamente su trabajo por medio de un acuerdo operativo, del cual se prevee que resulte en un uso más efectivo de recursos y en el fortalecimiento del apoyo a dicho campo.

Asimismo, se han formado otras organizaciones de apoyo regionales para las organizaciones donantes en Estados Unidos. Las *Regional Associations of Grantmakers* (RAG) más grandes cuentan con programas centrados en las necesidades de los miembros de las fundaciones comunitarias. En algunos estados las fundaciones comunitarias se han unido para formar sus propias asociaciones, las cuales tienen cobertura en todo el estado, con el fin de abordar conjuntamente las preocupaciones que los socios manifiestan en torno a cuestiones legales, políticas y de otorgamiento de financiamiento.

La formación de organizaciones de apoyo al desarrollo de las fundaciones comunitarias comenzó a principio del decenio 1990. La *Community Foundation Network* (CFN) en el Reino Unido quedó constituida en 1991. La *Community Foundations of Canada* fue creada en 1992. Habían sido hasta muy reciente las únicas organizaciones de apoyo nacionales, constituidas por o para fundaciones comunitarias, y dedicadas totalmente a los temas de la fundación comunitaria.

Muy pronto siguieron otros esfuerzos en: Rusia (1994), Sudáfrica (1997); México (1998); Polonia (1998); Australia (1998) y Brasil (1999), entre otros. La *Community Philanthropy Initiative* (CPI) del *European Foundation Centre* quedó constituida en 1999 con el fin de fortalecer e incrementar la filantropía comunitaria en el ámbito local a través de toda Europa, por medio del desarrollo de capacidades de las organizaciones filantrópicas comunitarias, incluidas las fundaciones comunitarias.

En 2001, debido al enorme incremento en el número de fundaciones comunitarias en Alemania, un grupo de fundaciones financiadoras nacionales, entre ellas las fundaciones Bertelsmann, Klaus Tschira y Körber, en cooperación con la Asociación de Fundaciones de Alemania (*Bundesverband*) contribuyeron a establecer la Iniciativa de Fundaciones Comunitarias en Berlín, cuyo fin es promover el establecimiento de nuevas fundaciones comunitarias, profesionalizar el trabajo de las ya existentes y difundir el concepto de fundación comunitaria. Hacia finales de 2004 la Iniciativa se integrará en el marco de la *Bundesverband*, con el fin de coordinar mejor sus actividades con el Grupo Afin a las Fundaciones Comunitarias, integrante de la propia *Bundesverband*.

Las asociaciones de fundaciones donantes en otras partes del mundo muestran interés en promover la fundación comunitaria. La *Association of Foundations* en las Filipinas introdujo el concepto en 2000 y realizó un estudio para determinar si había organizaciones similares a una fundación comunitaria en el país. Como resultado, en 2004 determinó que en Las Filipinas existían cuatro fundaciones que podrían clasificarse como fundaciones comunitarias. Estas fundaciones han marcado el inicio de un movimiento de fundaciones comunitarias. Una nueva fundación, la *Friendship to Community Foundation*, se formó en 2003 en Tailandia, con el fin de promover el concepto y proporcionar asistencia técnica a las fundaciones comunitarias que recién se constituyan.

Un cambio sustancial en el campo del desarrollo internacional de las fundaciones comunitarias se produjo en octubre de 1998 cuando un grupo de organizaciones que apoyan el desarrollo de dichas fundaciones se reunió para discutir temas de mutuo interés. Poco después a este grupo se unieron otras asociaciones de organizaciones de apoyo, la *International Meeting of Associations Serving Grantmakers* (IMAG) para constituir *Worldwide Initiatives for Grantmaker Support* (WINGS). En la actualidad WINGS-CF opera como un grupo constituyente dentro de WINGS, y se centra únicamente en organizaciones que apoyan el desarrollo de fundaciones comunitarias. Puede describirse como una organización que da apoyo a las organizaciones de apoyo.

WINGS-CF fue incubándose en la *Community Foundations of Canada* durante los primeros tres años de esta última organización. Ha evolucionado en una red madura, con una estructura de comité internacional y grupos de trabajo que abordan temáticas de interés común a todas las organizaciones que apoyan el desarrollo de las fundaciones comunitarias. En la actualidad, se encuentra totalmente integrada a WINGS y su base se encuentra en el EFC (durante el periodo 2003-2006). Ha habido tres reuniones internacionales de la red WINGS-CF, en 1998, 2000 y 2002, y en el futuro habrá nuevas oportunidades por lo menos cada cuatro años como parte de las principales reuniones internacionales de WINGS (*WINGSForum*).

2.3 Oportunidades para el desarrollo de redes y aprendizaje recíproco

En los últimos años se incrementaron las oportunidades para que las fundaciones comunitarias se reúnan en espacios que van más allá de las fronteras nacionales para discutir temáticas de mutuo interés.

El *Council on Foundations* siempre ha incluido a fundaciones no estadounidenses entre sus asociados e invita a representantes de fundaciones comunitarias de otros países para que asistan a su conferencia anual de otoño dedicada a las fundaciones comunitarias. Por varios años, el *Council* ha promovido el apoyo internacional por medio de programas de becas financiadas por la *Charles Stewart Mott Foundation*. La *Community Foundations of Canada* y la *Community Philanthropy Initiative* del EFC también tienen programas de apoyo para que personas activas en el mundo de las fundaciones provenientes de otras partes del mundo puedan asistir a las reuniones.

Se crearon ya dos programas de intercambio para que el personal que labora en las fundaciones comunitarias pueda reunirse internacionalmente.

La beca *Transatlantic Community Foundation Fellowship* (TCFF) dio inicio en 1999 y la primera generación de becarios fue seleccionada en 2000. La TCFF recibe el auspicio conjunto de la Fundación Rey Baudouin de Bélgica y el *German Marshall Fund* de Estados Unidos, con apoyo adicional de la *Charles Stewart Mott Foundation*. En 2003 se renovó el programa TCFF por tres años más. Dicho programa elige cada año a cinco miembros del personal ejecutivo de fundaciones comunitarias estadounidenses y otros cinco directivos o ejecutivos de fundaciones comunitarias europeas, para que participen en el programa de intercambio de experiencias. Los becados pasan tres semanas cuidadosamente planificadas en la fundación comunitaria huésped al otro lado del océano Atlántico con el fin de aprender sobre las circunstancias sociales, culturales y económicas que afectan el desarrollo de las fundaciones comunitarias en un país distinto al propio, y compartir sus experiencias con sus homólogos trasatlánticos.

En 1999, de manera conjunta, la Fundación Bertelsmann y la *Charles Stewart Mott Foundation* establecieron la *Transatlantic Community Foundation Network* (TCFN). Esta red proporciona una plataforma para el intercambio de experiencias y conocimientos entre fundaciones comunitarias de ambos lados del Atlántico. Busca identificar prácticas eficaces

para compartirlas con las fundaciones comunitarias emergentes y las ya existentes. Además, su meta es fomentar este tipo de filantropía en países donde el concepto aún es nuevo. A la fecha el número de socios es limitado, ya que asciende a 46 fundaciones de Canadá, Estados Unidos, México y Europa. TCFN desarrolla sus actividades por medio de grupos de trabajo sobre temas de interés para todas las fundaciones comunitarias, y posteriormente publica sus informes en la página *web* de la TCFN: www.tcfn.efc.be. La primera etapa (1999-2002) concluyó con éxito. Tanto la fundación Bertelsmann como la Mott acordaron apoyar a la TCFN por otro trienio (2002-2005).

Este tipo de programas de intercambio internacional ha demostrado ser exitoso. No obstante, hasta ahora sólo ha logrado beneficiar a un número limitado de fundaciones comunitarias en el Norte.

En 2002 comenzó la “Iniciativa Filantrópica Fronteriza México-Estados Unidos”, financiada por fundaciones de México y Estados Unidos, bajo la coordinación del *Synergos Institute*. Tiene como propósito reunir fundaciones comunitarias de ambos lados de la frontera México-Estados Unidos para “mejorar las condiciones de vida a lo largo de la región fronteriza”. Para ello, incrementará la actividad filantrópica comunitaria, mejorando la capacidad organizativa y de programas de las fundaciones comunitarias fronterizas; promoviendo la colaboración entre las 21 fundaciones comunitarias fronterizas y sus socios donantes, así como atrayendo la participación de líderes filantrópicos locales.

Conforme el número de fundaciones comunitarias crece, una señal del estado de consolidación que presenta el campo de las fundaciones comunitarias en todo el mundo es la tendencia a conformar grupos afines nacionales y regionales, creando con ello oportunidades de aprendizaje mutuo. Los grupos afines no tienen una estructura formal, en el sentido de constituir una organización de la cual son socias, no obstante, es muy probable que tomen este camino a medio plazo..

A la fecha, los grupos afines se reúnen en México, Alemania, Rusia, Polonia y la República Eslovaca, entre otros países, y por lo menos un grupo de afinidad regional, la Red Visegard de Fondos y Fundaciones Comunitarias, reúne fundaciones comunitarias y organizaciones filantrópicas comunitarias provenientes de Hungría, Polonia, República Checa y República Eslovaca.

Las propias organizaciones de apoyo se dan cuenta de los beneficios de los intercambios internacionales. WINGS-CF desarrolló su propio Programa de Reciprocidad e Intercambio (*Peer Match Program*) para compartir información y aprendizajes, además de contribuir a que las organizaciones participantes en WINGS-CF se vinculen con organizaciones afines en la red. El Programa de Reciprocidad e Intercambio selecciona a dos organizaciones de apoyo. Dos funcionarios de cada organización visitan por una semana o diez días la oficina de los otros. A comienzos de 2002 la *Community Foundations of Canada* y el Instituto para el Desarrollo de la Inversión Social (Brasil) formaron parte de la prueba piloto de este programa. Más adelante en 2002, las siguientes parejas las formaron *Philanthropy Australia* y *Community Foundation Network* (Reino Unido), y *Charities Aid Foundation-Russia* con el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI).

Una muestra que nos permite medir el avance que las fundaciones comunitarias han experimentado en tan solo diez años es que, por primera vez, quienes se desempeñan en las fundaciones comunitarias en todo el mundo asistirán a una reunión internacional para discutir desde una perspectiva mundial los temas que afronta el movimiento de las fundaciones comunitarias. Este evento *Community Foundations: Symposium on a Global Movement* (Las fundaciones comunitarias: Simposio sobre un movimiento global se celebrará en Berlín, Alemania, a principios del mes de diciembre de 2004.

2.4 El papel de desarrollo que desempeñan los donantes

Las organizaciones donantes nacionales e internacionales constituyen una fuerza tremenda para la difusión del concepto de fundación comunitaria. Sin su apoyo, es seguro que el movimiento que constituyen dichas fundaciones no hubiera llegado tan lejos y tan rápido como lo ha hecho.

Los organismos donantes a fundaciones comunitarias pertenecen a una gama amplia. Las fundaciones privadas han desempeñado un papel preponderante, especialmente algunas de las más importantes con intereses internacionales. La *Charles Stewart Mott Foundation* y la Fundación Ford han mantenido una posición consistente en su apoyo a las fundaciones comunitarias a lo largo del tiempo y han jugado un papel de líderes. Muchas fundaciones nacionales y regionales también se han mantenido muy activas en sus áreas. Otras financiadoras incluyen gobiernos, entidades con financiamiento público dedicadas al desarrollo internacional y autoridades locales. Las fundaciones empresariales y las empresas que asumen el compromiso de contar con programas de responsabilidad social también han desempeñado un papel clave en ciertas áreas. Esto es especialmente cierto en países ricos en recursos naturales, donde las empresas dedicadas a la industria de la extracción se percatan de la responsabilidad que tienen de mejorar las condiciones de vida de sus trabajadores.

Las organizaciones financiadoras respondieron a la caída del *comunismo* en Europa Central y Oriental con programas de asignación de financiamiento para responder a los retos que implicaba integrar las nuevas democracias a las estructuras políticas y económicas occidentales. Una parte sustancial de estos esfuerzos se encaminaron a desarrollar y reforzar las estructuras de la sociedad civil. El programa *Open Society Clubs* (Clubes de la Sociedad Abierta) iniciados por George Soros son un buen ejemplo de estos esfuerzos directos.

La sostenibilidad del sector sin fines de lucro es una consideración clave para las organizaciones financiadoras de las fundaciones comunitarias en todo el mundo. En lugar de seguir financiando directamente a múltiples organizaciones locales, los donantes, incluidas las fundaciones, las agencias bilaterales y multilaterales buscan alentar el desarrollo de recursos en el ámbito local.

Conforme los países se “emancipaban” y dejaban de ser un área de interés para los esfuerzos de desarrollo *post-comunista*, financiadoras internacionales como la *United States Agency for International Development* y algunas fundaciones, como las fundaciones Soro, decidieron desplazarse hacia otras zonas. Una estrategia de partida para algunas financiadoras fue apoyar el desarrollo de fundaciones comunitarias como una forma de proveer apoyo sustentable para el sector local sin fines de lucro.

En algunas zonas un paso adicional ha sido establecer fundaciones independientes, generalmente con el apoyo conjunto de otras financiadoras, diseñadas para cerrar después de un determinado número de años. Un ejemplo es el *Baltic-American Partnership Fund* establecido en 1998 por USAID y *Open Society Institute* (una fundación Soros), en tanto que asociación pública-privada. Dicho fondo apoya el desarrollo de fundaciones comunitarias a través de los *Baltic-American Partnership Programs* que estableció en cada uno de los estados bálticos. Otro ejemplo es el *Trust for Civil Society* en Europa Central y Oriental, establecido en 2000 por un consorcio de financiadoras internacionales importantes. El objetivo declarado de este fondo es: “apoyar el desarrollo y estabilización a largo plazo de la sociedad civil en Bulgaria, la República Checa, Hungría, Polonia, Rumania, República Eslovaca y Eslovenia.” Ambas entidades fueron creadas con un periodo de vida de diez años

El éxito que ha tenido la estrategia de las fundaciones comunitarias en Europa Central y Oriental, en México, en algunas zonas de África y otras partes del mundo, ha dado pie a que

las organizaciones financiadoras utilicen el mismo enfoque cuando se dirigen a distintos países en otras regiones del planeta con mayor pobreza y menor desarrollo.

Otro indicador del éxito internacional de las fundaciones comunitarias ha sido el ingreso reciente del Banco Mundial en este campo. En 2003 el Banco Mundial constituyó su Iniciativa para las Fundaciones Comunitarias que busca estudiar formas de integrar el concepto de fundación comunitaria en su estrategia de desarrollo. El proyecto tiene como objetivo identificar de tres a seis proyectos piloto en fundaciones comunitarias en diversos países para demostrar la capacidad que tiene dicho modelo para dar a las comunidades la capacidad de mejorar su desarrollo comunitario de forma sostenible, dar a conocer este movimiento a nivel internacional y atraer el interés del Banco Mundial sobre las fundaciones comunitarias vistas como instrumentos de desarrollo.

3 Reflexiones

El crecimiento de la fundación comunitaria en los últimos diez años no sólo ha sido cuantitativo. También se ha producido un avance cualitativo. El número de fundaciones comunitarias y las zonas donde se encuentran han crecido espectacularmente y, al mismo tiempo, se encuentran cada vez más intercomunicadas mundialmente. *Internet* ha hecho realidad la comunicación prácticamente instantánea y el desarrollo de redes internacionales, de manera que los nuevos aprendizajes se comparten inmediatamente a través de las fronteras nacionales. En tal sólo diez años las fundaciones comunitarias han pasado de un desarrollo relativamente aislado a un proceso de generación de oportunidades de aprendizaje alrededor del mundo.

Las organizaciones que apoyan el desarrollo de las fundaciones comunitarias siguen creciendo y proporcionan a sus socios servicios cada vez más sofisticados. Sus servicios no sólo se dirigen a incrementar el número de fundaciones comunitarias, por el contrario se centran cada vez más en el fortalecimiento de las ya existentes.

Las asociaciones nacionales han desarrollado programas mediante los cuales se busca que representantes de las fundaciones comunitarias de distintas partes del mundo asistan a sus conferencias nacionales. El avance mundial de las fundaciones comunitarias ha sido tal que, en 2004, tiene sentido celebrar la primera reunión internacional de personas que se mantienen activas en dichas fundaciones.

Las fundaciones donantes ya no actúan solas. En efecto, ahora suman esfuerzos y recursos para incrementar su impacto. Toman las lecciones aprendidas en Europa Central y Oriental, en México y en África y diseminan el concepto en nuevas zonas como el Sudeste Asiático y las ex Repúblicas Soviéticas, incluidas las de Asia Central. Agencias con fondos públicos para el desarrollo como USAID adoptaron el modelo como un medio para el desarrollo comunitario, aún así, queda por ver si sus esfuerzos culminarán con la constitución de fundaciones comunitarias que pueden mantenerse por sí mismas. El Banco Mundial también ha tomado nota y estudia la forma de integrar el concepto de fundación comunitaria en su estrategia de desarrollo.

El concepto de fundación comunitaria ha encontrado una aceptación casi universal debido a la capacidad que tiene para adaptarse a las condiciones locales, generar activos de largo plazo para la comunidad, prestar servicio a una multiplicidad de donantes y apoyar a la sociedad civil. El número de fundaciones comunitarias seguirá incrementándose debido a que contribuye de múltiples formas al desarrollo de las comunidades.

4 Panorámica del desarrollo de las fundaciones comunitarias en el mundo

En el apartado II de informes por país hay una descripción completa del avance experimentado por el fenómeno de la fundación comunitaria. El apartado II de este informe está disponible y puede descargarse desde www.wings-cf.org.

4.1 El continente americano

América del Norte

Canadá

La *Community Foundations of Canada* (CFC) informa que ahora hay 137 fundaciones comunitarias en Canadá, 12 más que el año pasado (un incremento del 6.9%). Asimismo, hay otras 10-12 en desarrollo. No obstante CFC considera que esta tasa de crecimiento de las fundaciones comunitarias decrecerá, ya que en todas las principales ciudades del país hay fundaciones comunitarias y que las zonas restantes por cubrir son principalmente rurales. Es muy probable que el futuro desarrollo de fundaciones en estas zonas tome la forma de fondos con componente geográfico, más que de nuevas fundaciones comunitarias. La constitución de fundaciones en Québec, región francófona del Canadá, es particularmente sobresaliente. A la fecha hay cuatro fundaciones comunitarias operando, en una cultura filantrópica renaciente. La CFC es una organización nacional fuerte, constituida por socios, dedicada únicamente al tema de las fundaciones comunitarias, que promueve el concepto y proporciona asistencia técnica y oportunidades de desarrollo de redes. Mantiene una serie de oficinas regionales en todo el territorio canadiense para proporcionar servicios a sus asociados.

Estados Unidos

El campo de la fundación comunitaria en Estados Unidos, con sus más de 700 fundaciones comunitarias, sigue creciendo, si bien la reciente recesión económica y la gran cantidad de fundaciones comunitarias han reducido dicho crecimiento en los dos últimos años. Los escándalos recientes en la esfera de las actividades sin fines de lucro podrían significar que, por primera vez en 35 años, las organizaciones financiadoras estadounidenses —incluidas las fundaciones comunitarias— corren el riesgo de erosionar la confianza pública y afrontar normas gubernamentales más estrictas. La competencia por lograr activos provenientes del ámbito corporativo también ha supuesto un desafío que contribuyó a que las fundaciones comunitarias se unieran para identificar los temas que contribuyen a diferenciar a las fundaciones comunitarias de otros posibles receptores de donativos. Las fundaciones comunitarias, en tanto que grupo, buscan presentar una visión más consistente de lo que son y de la forma en que pueden servir a los donantes y sus comunidades.

El *Council on Foundations* encabeza los esfuerzos para desarrollar estándares nacionales para las fundaciones comunitarias estadounidenses (*National Standards for US Community Foundations*), aprobados por las propias fundaciones comunitarias en el año 2000. A la fecha se desarrollan esfuerzos para recabar y diseminar prácticas eficaces que permitan actualizar a las fundaciones comunitarias y llevarlas a un nivel operativo que cumpla y supere los estándares nacionales. El equipo de liderazgo (*Community Foundation Leadership Team*) del *Council*, compuesto por representantes de fundaciones comunitarias y electo por éstas, también está desarrollando cursos básicos de capacitación. Dichos cursos abarcan los conocimientos básicos necesarios para que el personal y miembros del consejo directivo de las fundaciones comunitarias cumplan y superen los estándares nacionales. El equipo de

liderazgo también aborda temas relacionados con las fundaciones comunitarias, entre los cuales se encuentran aspectos legales y legislativos, mercadotecnia, tecnología y servicios financieros.

En 1999 un grupo de las fundaciones comunitarias más grandes constituyó la *Community Foundations of America* (CFA) para investigar y desarrollar productos y servicios, especialmente en las áreas de tecnología, relaciones con las instituciones financieras y herramientas para generar transparencia. En el mes de febrero de 2004 el equipo de liderazgo del *Council* y CFA acordaron coordinar más estrechamente su trabajo por medio de acuerdos de operación, lo cual se anticipa resulte en un uso más eficaz de los recursos y en un mayor apoyo al campo de las fundaciones comunitarias.

México

En México existen entre 20 y 25 organizaciones identificadas como fundaciones comunitarias (aunque la mayor parte de ellas son organizaciones que operan de manera similar a dichas fundaciones) u organizaciones que están a punto de constituirse en fundaciones comunitarias. Ha habido mucho interés en torno al desarrollo de la fundación comunitaria en México, tanto nacional como fuera de las fronteras del país. El Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) ha auspiciado talleres para promover el concepto y reunir a las fundaciones comunitarias mexicanas. Al amparo de CEMEFI, se constituyó una asociación de fundaciones comunitarias conocida como Grupo de Fundaciones Comunitarias para promover y apoyar el desarrollo de dichas fundaciones en México. El Grupo definió indicadores para medir el desempeño individual de sus asociadas, así como un proyecto para desarrollar fondos patrimoniales en 13 de ellas. Cada año surgen una o dos nuevas fundaciones comunitarias. La creación de nuevas fundaciones comunitarias recibe el apoyo tanto de individuos como de organizaciones donantes locales e internacionales.

En 2002 quedó establecida la Iniciativa Filantrópica para la Frontera México-Estados Unidos. Está bajo la coordinación del *Synergos Institute* y recibe apoyo de nueve organizaciones financiadoras nacionales y regionales de México y Estados Unidos. Reúne a 21 fundaciones comunitarias de ambos lados de la frontera, con el fin de fortalecerlas y fomentar la colaboración transfronteriza entre dichas instituciones.

El Caribe

Anguila, Mancomunidad Británica

Anguilla Community Foundation sigue creciendo y prosperando. A pesar de que la isla tiene una población permanente de 13 mil habitantes, es una isla turística que recibe la visita de muchas personas adineradas. La *Anguilla Community Foundation* ha adaptado el modelo de fundación comunitaria a las tradiciones filantrópicas locales. Recientemente recibió su primer gran donativo proveniente de un anguilano que vivía en Estados Unidos. Dicho donativo se utilizará principalmente para responder a las necesidades educativas de la isla. Su director ejecutivo, el ex director general del la *Philadelphia Foundation* en Estados Unidos, ha fomentado activamente el concepto de fundación comunitaria en la región y resultó clave para la formación de la *Association of Caribbean Community Foundations* en 2003.

Islas Vírgenes, Estados Unidos

Las tres fundaciones comunitarias ubicadas en las Islas Vírgenes Estadounidenses (población: 125,000 habitantes) presentan estructuras diversas y enfocan sus donativos de forma distinta. La *Community Foundation of the Virgin Islands* es la mayor de las tres fundaciones con un fondo patrimonial de más de dos millones de dólares. Se encuentra en la Isla de Sto. Tomás y financia proyectos en tres islas del archipiélago. La *St. Croix Community Development Foundation*, como su nombre indica, se centra en programas que ayuden a mejorar la economía local de St. Croix. Tanto la *Community Foundation of the Virgin Islands* como la *St. Croix Community Development Foundation* son miembros fundadores de la nueva *Association of Caribbean Community Foundations*. La *St. John Community Foundation*, la fundación más pequeña, se centra en el otorgamiento de financiamiento a proyectos locales en la isla

Jamaica

En Jamaica se informa de dos fundaciones comunitarias: la *Grace & Staff Community Development Foundation* y la *Walkerswood Community Development Foundation*. La primera fue fundada en 1979 por *Grace, Kennedy and Co.* (la principal empresa comercializadora de alimentos en Jamaica) y su personal, para atender a la zona marginada adyacente a las oficinas de la empresa. Su financiamiento proviene de la empresa, el personal y donantes. La empresa aporta en una relación de dos a uno con los donativos de los empleados. A pesar de sus estrechos vínculos con la empresa, la participación del personal como donantes y los programas de desarrollo le otorgan muchas características similares a las de una fundación comunitaria.

Walkerswood es una organización más joven que opera como fundación comunitaria (fue fundada en 1999). Es una extensión de la *Walkerswood Caribbean Foods*, cuyos orígenes se remontan a una cooperativa agrícola y el movimiento de auto ayuda del decenio de 1940. La fundación quedó establecida con el propósito de atender a las comunidades agrícolas rurales, que utilizaron productos agrícolas (chiles) para formar una empresa agrícola que aportara al desarrollo económico de la comunidad. La fundación comunitaria recibe apoyo de líderes locales en la comunidad, así como de otros donantes..

Puerto Rico

La fundación comunitaria de Puerto Rico, *Puerto Rico Community Foundation* (PRCF) es la fundación comunitaria más antigua de la región, pues se formó en 1985. La PRCF se creó con financiamiento proveniente de cinco fundaciones internacionales y de empresas que operan en la isla. Gran parte de los donativos que recibe para sus programas de financiación proviene de agencias federales del gobierno de Estados Unidos y de fondos públicos locales. También recibe financiación sustancial proveniente de fundaciones locales y programas de donaciones dependientes de empresas. Recientemente su estrategia para recaudar fondos se centró en donativos personales o familiares. Cuenta con amplio personal que atiende su gran diversidad de programas de financiación. La fundación ha llamado la atención en todo el mundo, no sólo en el Caribe o América Latina, y se ha constituido en punto de referencia sobre cómo hacerse con recursos para beneficio de las comunidades locales.

Sta. Lucia, Mancomunidad Británica

El 1 de agosto de 2002 el Parlamento de Sta. Lucia aprobó por medio de una ley la formación de *National Community Foundation* de Sta. Lucia (población: 162,500 habitantes) como una fundación independiente. Fue creada a iniciativa del *National Insurance Corporation*, una empresa pública dependiente del Ministerio de Finanzas responsable de administrar las pensiones y prestaciones de seguridad social de la tercera edad. La fundación ha recibido

apoyo sustancial de la *National Insurance Corporation*, a través de su programa de becas y otros donativos. Asimismo, ha recibido apoyo de personas físicas, de empresas y de otras fundaciones en la isla. Es socia fundadora de la *Association of Caribbean Community Foundations*.

Tortola, Islas Vírgenes Británicas

En 1992 se formó el *British Virgin Islands Investment Club* con el fin de desarrollar y facilitar oportunidades a favor del beneficio económico y social de las comunidades isleñas, que cuentan con un total de 22 mil habitantes. En este club participan líderes y empresarios de la comunidad que tienen la determinación de que todos los isleños participen del desarrollo económico de las Islas Vírgenes Británicas. El *British Virgin Islands Investment Club* posee acciones en empresas que benefician a los isleños, como es el caso de las empresas de comunicación. Asimismo, ha participado en el proceso de urbanización. Como parte de su misión, durante su décimo aniversario en 2002, el *British Virgin Islands Investment Club* lanzó la *BVI Investment Club Foundation*, que es una de las socias fundadoras de la *Association of Caribbean Community Foundations*.

América del Sur

Brasil

Debido a la dificultad que implica instituir fondos patrimoniales en las zonas locales, el Instituto para el Desarrollo de la Responsabilidad Social tomó una ruta intermedia para el desarrollo de fundaciones comunitarias en Brasil. Participa en el establecimiento de organizaciones filantrópicas comunitarias (OFC) en ocho ciudades. Estas OFC comparten muchos aspectos de las fundaciones comunitarias pero, debido a que no son organizaciones que recaban fondos, en este momento no tienen capacidad para otorgar financiación. En la medida en que el concepto de organizaciones filantrópicas comunitarias se populariza, la expectativa es que las OFC evolucionen hacia fundaciones comunitarias. Una fundación constituida más en la línea tradicional de las fundaciones comunitarias es el Instituto Rio, en Rio de Janeiro, con la asesoría del *Synergos Institute*. Después de un periodo de crecimiento lento, a la fecha desarrolla mayor actividad. El Instituto Rio recibe apoyo de las fundaciones Ford y Avina.

Ecuador

A la fecha no existen fundaciones comunitarias en el sentido tradicional en Ecuador. El Consorcio Ecuatoriano para la Responsabilidad Social, que se estableció en marzo de 2002 es la primera asociación ecuatoriana de organizaciones financiadoras locales. Su visión es constituirse en la voz dirigente de la responsabilidad social en el país. Uno de los objetivos del CERES es apoyar a las fundaciones ya existentes, algunas de las cuales tienen características de la fundación comunitaria, así como a las fundaciones emergentes, incluidas las fundaciones comunitarias.

4.2 Europa, Oriente Medio y Asia Central

Europa Occidental

Alemania

El movimiento de fundaciones comunitarias en Alemania sigue creciendo. La primera fundación comunitaria se estableció en 1996, en Gütersloh, hogar de *Bertelsmann Foundation*, la cual ha tomado la iniciativa en lo que se refiere a la promoción de las fundaciones comunitarias en Alemania e internacionalmente. Las fundaciones comunitarias alemanas también reciben los beneficios del apoyo proveniente de otras fundaciones nacionales y otras asociaciones financiadoras en Alemania. A comienzos de 2004 había 63 fundaciones comunitarias establecidas en Alemania, 13 más en relación con el año anterior. Dicha cifra representa una tasa de crecimiento de 26% en tan sólo un año. Las fundaciones comunitarias alemanas tienden a seguir un enfoque operativo, lo que quiere decir que identifican necesidades y desarrollan sus propios programas para dar respuesta a dichas necesidades; no obstante algunas han hecho o se encuentran en un proceso de transición hacia un modelo más típico de fundación comunitaria, en el cual la fundación comunitaria sirve a los donantes y sus comunidades otorgando financiamientos que apoyen programas bajo la dirección de otras organizaciones sin fines de lucro.

Bélgica

La *King Baudouin Foundation* es una fundación independiente establecida en 1976 que proporciona financiamiento a proyectos en Bélgica y proyectos internacionales. Los donantes pueden asignar fondos a la fundación y con ello cumplir con sus propósitos de asistencia. A la fecha la FRB fomenta activamente el concepto de fundación comunitaria, tanto en Bélgica como internacionalmente. Estableció un fondo regional, la Fundación Comunitaria para la Región Central y Suroccidental de Flandes, y está abierta a establecer más fondos regionales afiliados en otras partes de Bélgica. La FRB es una organización miembro y fundadora de la *Transatlantic Community Foundation Fellowship*, establecida en 2000, que proporciona oportunidades para que personal directivo de las fundaciones y miembros de los consejos directivos en ambos lados del Océano Atlántico participen en intercambios internacionales.

Francia

Fondation de France (FDF), de carácter nacional, fue establecida en 1969, con base en el modelo de la *Cleveland Foundation* de Estados Unidos. A pesar de contar con varias características únicas, la FDF funciona en muchos aspectos como una fundación comunitaria nacional para Francia. Los donantes pueden asignar fondos a través de la fundación para beneficio de comunidades locales. El financiamiento que la propia fundación asigna lo hace a través de paneles regionales conformados por ciudadanos de las localidades.

Irlanda

La *Community Foundation for Ireland* (CFI) fue establecida en 2000 como una iniciativa conjunta entre el gobierno irlandés y la comunidad empresarial, gracias al auge económico irlandés que permitió mayor disponibilidad de recursos tanto de fuentes públicas como empresariales. En el pasado, gran parte del financiamiento para programas sociales y de desarrollo provino del exterior, particularmente de la Unión Europea y la diáspora irlandesa. El fortalecimiento reciente de la economía de Irlanda abrió buenas perspectivas para recaudar fondos locales, por lo que la CFI se enfoca en constituir un fondo patrimonial recaudando fondos entre particulares, así como entre empresas y otras fuentes.

Italia

Italia es otro país de Europa Occidental donde las fundaciones comunitarias se desarrollan con éxito, gracias a los esfuerzos de *Fondazione Cariplo* en Lombardía y la Fundación Banco de Ahorro de Venecia en Venecia (*Venice Savings Bank Foundation*). A la fecha hay 14 fundaciones comunitarias establecidas, todas ellas en el norte de Italia. Ahora parece que las fundaciones comunitarias se extenderán hacia otras partes del país. Otras fundaciones dependientes de instituciones bancarias se muestran interesadas en el concepto; asimismo, es muy probable que las uniones de crédito avancen en esta dirección. Hay creciente interés en la región sur del país para establecer fundaciones comunitarias, también hay un movimiento creciente que busca mejorar los incentivos para hacer donativos en Italia. Recientemente quedó establecida una asociación nacional de organizaciones financiadoras, la cual realizará cierta actividad de promoción en nombre de las fundaciones comunitarias.

Portugal

En este país se ha establecido una sola fundación comunitaria. CEBI (Fundación para el Desarrollo Comunitario de Alverca) se constituyó a partir de una organización de asistencia social que dejó de funcionar en 1995. Se desarrolló en solitario hasta que en 2001 entró en comunicación con otras fundaciones comunitarias europeas. Ya están en marcha actividades que buscan identificar otras organizaciones que operen de manera similar a las fundaciones comunitarias además de promover el desarrollo de fundaciones comunitarias.

Reino Unido

La primera fundación comunitaria en el Reino Unido quedó establecida en el decenio de 1970. El movimiento comenzó a desarrollarse en el decenio de 1980 cuando *Charities Aid Foundation* y *Mott Foundation* se unieron para crear un programa de financiamiento contrapartida (*Challenge Grant Program*) que hizo mucho por elevar el perfil de las fundaciones comunitarias en el Reino Unido. Cuando en 1991 se formó una asociación nacional ahora denominada *Community Foundation Network* (CFN), había 15 fundaciones comunitarias constituidas y 14 más en ciernes. Con la constitución de la CFN despegó el movimiento de las fundaciones comunitarias. Para el mes de diciembre de 2003 había 62 fundaciones en el Reino Unido. En la actualidad, nueve de cada diez británicos tienen acceso a una fundación comunitaria en su lugar de residencia. La mayor parte de los fondos que cubren los costos de operación y los financiamientos que otorgan estas organizaciones provienen de la asignación de fondos del gobierno nacional, autoridades locales y fundaciones de asistencia. La mayor parte de las fundaciones comunitarias se encuentra en el proceso de reunir fondos patrimoniales a partir de los donativos que hacen personas físicas y empresas. A través del *Fair Share Trust* que inició en 2003 —y recibe financiación proveniente de fondos de la lotería—, bajo la administración de la CFN, las fundaciones comunitarias y sus asociados distribuirán 50 millones de libras esterlinas para financiar programas comunitarios a lo largo de diez años.

Europa Central y Oriental

Bosnia y Herzegovina

La Fundación Comunitaria de Simin Han (*Community Foundation Simin Han*) quedó establecida en Tuzla en el mes de febrero de 2003 y constituida formalmente en julio de ese mismo año. Se trata de la primera y única fundación comunitaria en Bosnia y Herzegovina, que se fundó sobre todo con el apoyo de la *Freudenberg Stiftung* de Alemania. Ambas fundaciones planean apoyar y contribuir a la constitución de más fundaciones comunitarias, tan pronto como la primera tenga la capacidad suficiente para acometer dicha tarea.

Bulgaria

Los primeros intentos de establecer fundaciones comunitarias en Bulgaria surgieron de un programa que buscaba transformar algunos Clubes de la Sociedad Abierta (*Open Society Clubs*, que iniciaron con el apoyo incluso financiero de la *Open Society Fund-Sofia*, una de las fundaciones *Soros*). La *Charles Stewart Mott Foundation* proporcionó apoyo adicional. Estos primeros intentos no resultaron totalmente exitosos, si bien tres de los clubes poseen características similares a las de una fundación comunitaria. A la fecha hay un nuevo programa, en el que participa una organización búlgara con financiamiento de USAID, que busca establecer fundaciones comunitarias en varias ciudades búlgaras. Para la primavera de 2004 se habían formado cuatro fundaciones nuevas y cinco más se encuentran en ciernes.

Cárpatos (Euroregión de)

La euroregión de Cárpatos abarca partes de Hungría, Eslovaquia, Polonia, Rumania y Ucrania. En 1999 se constituyó la Fundación Cárpatos con el objetivo de dar respuesta a las problemáticas que presentaba esta región montañosa de Europa Oriental caracterizada por su aislamiento y sus elevados niveles de pobreza. La Fundación Cárpatos se constituyó siguiendo las características de las fundaciones comunitarias con el apoyo de fundaciones financiadoras internacionales y agencias gubernamentales para el desarrollo. Estableció la “*Friends of the Carpathian Foundation – United States*”, a través del *German Marshall Fund of the United States* (GMFUS) con el fin de ayudar a la integración de un fondo patrimonial. Para ello, busca el apoyo de personas que habiten en la región o quienes habiendo nacido en ella vivan en otro lugar, empresas locales y financiadoras internacionales.

Croacia

A la fecha hay una organización en Croacia, en la población de Runovici, que se autodenomina fundación comunitaria, aunque no se ha podido conseguir mayor información sobre ella. La *Association for Educational Development* (AED), a través de su programa *Support for Croatia's Nongovernmental Organizations* (CroNGO), financiado por USAID, hace esfuerzos para desarrollar fundaciones comunitarias en Croacia. Se han establecido grupos activos en Osijek, Hvar y Rijeka, los cuales tienen planes para registrarse como fundaciones antes de que finalice 2004. Han participado en viajes de estudio a Polonia y a la República Eslovaca y se reunieron en Dubrovnik con un experto en fundaciones comunitarias que llegó del Reino Unido a principios de 2004.

Estonia

En Estonia, al igual que en los otros estados bálticos, el *Baltic-American Partnership Fund* promueve activamente el concepto de fundación comunitaria. Hay dos fundaciones comunitarias que comienzan a funcionar en dos zonas piloto, los condados de Jarva y Viljandi con el apoyo del *Baltic American Partnership Program-Estonia*. Cuantos fundaron las dos primeras fundaciones comunitarias son dirigentes activistas comunitarios y empresarios locales. Ambas fundaciones se encuentran en la etapa de arranque. La Fundación Comunitaria Viljandi (*Viljandi Community Foundation*) recientemente abrió su primera convocatoria de solicitudes para la asignación de fondos. La Fundación Comunitaria Järva (*Järva Community Foundation*) quedó constituida casi a finales de 2003.

Letonia (Letvija)

En 2003 el *Baltic-American Partnership Program Latvia* ayudó en la constitución de dos fundaciones comunitarias en las ciudades de Talsi y Lielvarde. La Fundación Comunitaria de la Región de Talsi (*Talsi Region Community Foundation*) ya está operando plenamente. Recabó fondos locales a escala nacional y ya concedió sus primeras subvenciones. La

Fundación para el Desarrollo de la Comunidad de Lielvarde (*Lielvarde Community Development Foundation*) se encuentra en la etapa de formalización. El ejemplo del éxito de la fundación en la ciudad de Talsi está facilitando la diseminación del concepto de fundación filantrópica comunitaria y fundación comunitaria a escala nacional, por lo cual varias comunidades han mostrado interés para también establecer esa clase de organizaciones.

Lituania

A la fecha hay cinco fundaciones comunitarias registradas en Lituania y una más se encuentra en desarrollo. En 1998 se estableció la primera fundación comunitaria en este país, a iniciativa de ciudadanos estadounidenses cuyas raíces culturales se encuentran en Lituania. La fundación se instaló en un pequeño poblado denominado Papile (en la región Naujoji Akmene en el occidente de Lituania). Es una fundación pequeña cuya gestión está a cargo de personal voluntario. El *Baltic American Partnership Program-Lithuania* ayudó a establecer dos fundaciones comunitarias más: la Fundación Comunitaria Samogitia (*Samogitia Community Foundation*) que cubre el Condado de Telsiai (marzo de 2002), y la Fundación Comunitaria Regional Utena (*Utena Community Foundation*), que cubre el Condado de Utena (septiembre de 2002). No hay expectativas de que el número de fundaciones en Lituania crezca pues es un país pequeño y las fundaciones actuales cubren grandes porciones del territorio, lo cual significa que la mayor parte de la población tiene acceso a una fundación comunitaria.

Polonia

Polonia cuenta con un movimiento muy activo de fundaciones comunitarias que recibió su impulso inicial del *Community Foundations Development Program*, el primer programa organizado y administrado por la *Academy for the Development of Philanthropy* en Polonia (ADPP). Iniciado en 1998, mediante una combinación de asistencia técnica y un programa de financiamiento de contrapartida, ADPP facilitó la constitución de 12 fundaciones comunitarias en Polonia. A la fecha hay 17 fundaciones comunitarias constituidas y más en desarrollo. La primera fue la Fundación Comunitaria Montaña de Nieve, (*The Snow Mountain Community Foundation*) establecida en 1998. Las fundaciones comunitarias polacas reciben apoyo significativo de las autoridades locales y de empresas, lo mismo que de personas físicas. Organizaciones locales generalmente desempeñan un papel activo en la incubación de nuevas fundaciones comunitarias a través de apoyo administrativo.

República Checa

La primera fundación comunitaria checa se formó en 1998, se trata de la Fundación Comunitaria de Ústí nad Labem (*Community Foundation of Ústí nad Labem*), que con anterioridad era una agencia de servicio social sin fines de lucro. Como fundación comunitaria mantiene presencia a escala internacional, ya que participa en la *Transatlantic Community Foundation Network*. Hay mucho interés en el concepto de fundación comunitaria en la República Checa, no obstante, el modelo de dicho tipo de fundaciones todavía está en proceso de adaptación al contexto checo. Algunas empresas y gobiernos han formado organizaciones que operan de manera similar a las fundaciones comunitarias. Además de la Fundación Comunitaria de Ústí nad Labem, hay 23 fundaciones, esto es, organizaciones que se han constituido según las características de la fundación comunitaria, y se esfuerzan por transformarse plenamente en fundaciones comunitarias.

República Eslovaca

La primera fundación comunitaria que se constituyó en Europa Central y Oriental fue la Fundación Comunitaria de la Ciudad Saludable (*Healthy City Community Foundation*) de Banska Bystrica, en 1994. La República Eslovaca cuenta con un programa importante que promueve el establecimiento de fundaciones comunitarias en esa república, bajo la

supervisión de la *Open Society Foundation* (República Eslovaca). A la fecha, en Eslovaquia hay 11 fundaciones comunitarias, con más en ciernes. En 2003, las fundaciones comunitarias constituyeron su propia asociación, la Asociación de Fundaciones Comunitarias Eslovacas (*Association of Slovak Community Foundations*), lo que ha provocado que mantengan una comunicación cotidiana. Por lo menos la mitad de las fundaciones comunitarias ha participado en algún tipo de intercambio internacional.

Rusia

El desarrollo de fundaciones comunitarias en Rusia tiene una historia poco usual. *Charities Aid Foundation-Russia* (CAF) invirtió cuatro años de continuos esfuerzos para constituir la primera fundación comunitaria, que comenzó a operar en plenitud en la ciudad de Togliatti en 1998. La constitución de la primera fundación comunitaria ocasionó una reacción en cadena que resultó en el establecimiento de entre 15-17 fundaciones en Rusia. Las fundaciones comunitarias rusas han recibido apoyo del CAF Rusia así como de organizaciones financiadoras internacionales y agencias de desarrollo. Hoy en día el concepto de fundación comunitaria es más popular en Rusia. Asimismo, ha atraído financiamiento proveniente de las principales corporaciones nacionales como la petrolera YUCOS y el *holding* SUAL entre otras, las cuales se han mostrado interesadas en crear fundaciones comunitarias y organizaciones filantrópicas comunitarias en áreas donde tienen presencia como empresas.

Las fundaciones comunitarias constituyeron un grupo afín denominado Asociación para la Fundación Comunitaria (*Community Foundation Partnership*).

Ucrania

A la fecha hay por lo menos tres fundaciones comunitarias operando en Ucrania (con más en desarrollo): *Princes Benefactors Ostrozhski Foundation*, que se reorganizó en una fundación comunitaria para la región de Rivne en 2002; la *Charity Civic Foundation after King Yuri*, que se estableció en Ivano-Frankivsk en 2002 y el Fondo para la Ciudad de Odesa (*Odessa City Fund*), que también se constituyó en 2002. Todas ellas surgieron inspiradas por las fundaciones comunitarias en los países vecinos de Rusia y República Eslovaca. El Centro Ucraniano para la Filantropía (*Center for Philanthropy*) investiga, explora y promueve el concepto de fundación comunitaria. Este Centro realiza un estudio de factibilidad con el fin de producir un plan de acción para el desarrollo de fundaciones comunitarias. Independientemente de este esfuerzo, hay una organización de filantropía comunitaria, el Fondo para la Asistencia Ciudad Dobrota-Donetsk organizado en 1998, y que comparte muchas características de las fundaciones comunitarias. Este fondo lo estableció un equipo de médicos de la ciudad de Donetsk preocupados porque el recorte del gasto social nacional dedicado a atención médica, educación y servicios sociales ponía en situación de riesgo a los miembros más vulnerables en la comunidad.

Oriente Medio

Israel

La primera fundación comunitaria que se instituyó en Oriente Medio es la Fundación Comunitaria Beit Shean (*Beit Shean Community Foundation*), en 2000, justamente en el valle de Beit Shean, una zona rural pobre cercana a la frontera con Jordania. La fundación se constituyó con el apoyo de la *Jewish Community Federation of Cleveland*, Ohio, de una organización israelí sin fines de lucro dedicada al cambio social, además de la asistencia técnica de *The Cleveland Foundation* de Estados Unidos.

La Fundación Jerusalén (*Jerusalem Foundation*) es una organización filantrópica comunitaria con una larga historia en Israel, comparte muchas características de las fundaciones comunitarias. Fue establecida desde 1966 por Teddy Kollek, en aquel momento, recién electo alcalde de Jerusalén; es una fundación a-política, no sectaria e independiente cuya misión es reconstruir la ciudad y mejorar la calidad de vida de todos los residentes de la ciudad, independientemente de su religión u origen étnico. *Jerusalem Foundation* depende mucho de donativos provenientes del exterior, como la gran mayoría del sector sin fines de lucro en Israel. Posee una estructura de dirección única, compuesta por nueve consejos directivos internacionales, además del consejo directivo israelí local, que se centra en la recaudación de fondos para la comunidad. En 2002, 6% de los donativos para la Fundación Jerusalén provinieron de fuentes israelíes.

Asia Central

Kirguistán

Se han recibido informes de actividades en Kirguistán en relación con la formación de fondos comunitarios. *Counterpart Kyrgyzstan*, con financiamiento de USAID, ha contribuido a establecer en los 78 pueblos estudiados y durante el periodo 2002-2003, 42 Consejos locales para captación de donativos. Estos fondos comunitarios están constituidos en pequeñas poblaciones, generalmente con un número de habitantes entre algunos cientos a unos pocos miles. Los grupos locales recolectan pequeñas sumas de dinero, aportan donativos en forma de trabajo y en especie para afrontar los problemas, como la necesidad de perforar un nuevo pozo o de un micro-crédito para arrancar un pequeño negocio. Para sus proyectos reciben financiamiento adicional de *Counterpart Kyrgyzstan*. Parece que estos fondos comunitarios operan como organizaciones de auto-ayuda local más que como fundaciones comunitarias. Aún es demasiado pronto para decir si resultarán sustentables en el largo plazo y si alguno de ellos se transformará plenamente en una fundación comunitaria.

4.3 África

África Occidental

En 1993 se estableció una fundación comunitaria híbrida, la *West African Rural Foundation* (WARF). Se trata de una fundación regional que sirve a cinco países en África Occidental: Senegal, Gambia, Malí, República de Guinea y Guinea Bissau. Las complejidades de su estructura multinacional han sido todo un reto para que evolucione hacia una organización de acuerdo con los cánones de las fundaciones comunitarias. WARF intenta diversificar sus fuentes de financiamiento de manera que no dependa tanto de las financiadoras extranjeras. Para ello ha puesto en práctica estrategias para facilitar la recaudación de fondos locales.

Kenya

En 1996 se estableció la *Kenya Community Development Foundation* (KCDF) con un fondo de arranque importante y el apoyo de las fundaciones Ford y Aga Khan. Su misión es contribuir a que las organizaciones ciudadanas desarrollen capacidades, de manera que participen en actividades para el desarrollo de la comunidad e introducir una filantropía nacional para el desarrollo. En tanto que fundación nacional, KCDF supervisa un programa amplio de asignación de financiamiento que cubre la totalidad del país. KCDF comenzó a centrar sus actividades en la constitución de un fondo patrimonial a partir de fuentes locales, para lo cual se invita a contribuir a individuos y empresas

Mozambique

En 1994 Graça Michel, ex primera dama, estableció, con el apoyo de un amplio grupo de ciudadanos la Fundación para el Desarrollo Comunitario. Es la primera fundación que otorga financiación en Mozambique y su objetivo es reunir recursos para financiar iniciativas enfocadas al desarrollo comunitario. La fundación recibe apoyo de financiadoras internacionales, empresas multinacionales y mozambiqueñas. Ha desarrollado estrategias de promoción de la filantropía local y ha incrementado los fondos proveniente de fuentes locales, tanto de personas físicas como de empresas.

Sudáfrica

La *Southern African Grantmakers' Association* (SAGA) ha encabezado un proyecto piloto de cinco años para el desarrollo de fundaciones comunitarias en Sudáfrica. Cuando dicho proyecto finalizó al cierre de 2003, se habían fundado seis fundaciones comunitarias en las comunidades que originalmente fueron seleccionadas para participar en el programa. La primera fundación comunitaria en Sudáfrica, la *Uthungulu Community Foundation*, se formó en 1999. Varias zonas que no participaron en el programa están interesadas en formar fundaciones comunitarias. Las fundaciones comunitarias sudafricanas reciben gran cantidad de fondos provenientes de fundaciones dependientes de empresas y programas de donativos. La *Industrial Development Corporation*, una institución financiera para el desarrollo establecida por el gobierno sudafricano, participa en un programa muy importante para el desarrollo de fundaciones comunitarias, con apoyo técnico de SAGA.

Zimbabwe

Después de seis años de planificación de la *Organization of Rural Associations for Progress* (ORAP), la *Community Foundation of the Western Region of Zimbabwe*, también conocida como *Western Region Foundation* (WRF), quedó establecida en 1998. Partiendo del tradicional ahorro denominado *qogelela* que practican las comunidades locales, la ORAP logró reunir aportaciones de más de 50 mil organizaciones miembro para constituir con ello el fondo patrimonial de la organización. A pesar de que el monto total donado sólo ascendió a 5 mil dólares estadounidenses, la aportación le dio a las comunidades participantes un sentido de apropiación en relación con la fundación por lo cual la sienten suya. La fundación sigue recibiendo fondos que aportan ciudadanos sudafricanos, además de atraer financiamiento proveniente de fundaciones internacionales mayores.

4.4 Asia y la región Pacífico

Australia

Hay ferviente actividad en el ámbito del desarrollo de fundaciones comunitarias en Australia. La *Victorian Community Foundation* fue la primera fundación comunitaria fundada en Australia en 1983. A esta le siguió la *Melbourne Community Foundation* en 1997. En 2000, se fundó la *Foundation for Rural and Regional Renewal* (FRRR), con el objetivo específico de apoyar el crecimiento y desarrollo de las fundaciones comunitarias. FRRR es resultado de una asociación entre *The Sidney Myer Fund*, una de las principales fundaciones comunitarias privadas australianas, y la *Commonwealth Government of Australia*. También en 2000, *Philanthropy Australia*, la asociación para patronatos filantrópicos y fundaciones, definió como uno de sus principales objetivos apoyar y desarrollar fundaciones comunitarias. A la fecha en Australia hay establecidas 17 fundaciones comunitarias y 18 en proceso de constitución. Pueden encontrarse fundaciones comunitarias en todos los estados y territorios, con excepción del Territorio del Norte.

Bangladesh

En 1999 quedó constituida la *Bangladesh Freedom Foundation*, la cual opera de acuerdo con las características de las fundaciones comunitarias, con el apoyo de la Fundación Ford. Su objetivo es promover tres aspectos fundamentales en Bangladesh: combatir la pobreza, la ignorancia y la opresión. Desempeña sus labores en asociación con grupos u organizaciones de la sociedad civil, además apoya programas que fortalecen las iniciativas y participación ciudadanas.

Corea del Sur

La *Beautiful Foundation*, primera fundación comunitaria en Corea del Sur, quedó constituida en 2000 como una fundación comunitaria nacional. El propósito de la fundación es crear y promover la filantropía entre el público general, como una forma de establecer una cultura sostenible y sistemática del donativo en todos los ámbitos de la sociedad. Ha desarrollado varios programas de donativos, incluyendo el programa Uno por Ciento de Participación que tiene como fin alentar la aportación de tiempo y recursos entre la población en general. La *Beautiful Foundation* también realiza investigación con respecto a los donativos asistenciales y mantiene una biblioteca especializada en recaudación de fondos. Su personal ha tenido oportunidad de participar en intercambios internacionales y conferencias.

Filipinas

La *Philippine Association of Foundations* se interesó en la idea de las fundaciones comunitarias en 2000 e inició una investigación para estudiar las fundaciones en las Filipinas con el fin de observar si algunas de las que desarrollan un trabajo por áreas geográficas podrían clasificarse como fundaciones comunitarias. La investigación identificó cuatro organizaciones, dos de las cuales fueron fundadas en el decenio de 1980, mientras que las otras dos lo fueron a finales del de 1990. La *Muntinlupa Development Foundation* fue fundada por los residentes más ricos de la región, con el fin de apoyar a los miembros más pobres de la comunidad. La formación de la segunda estuvo encabezada por el arzobispo de una provincia (*Pondong Batangan*) como una vía para que la gente expresara su fe a través de los donativos destinados a la comunidad. La tercera (*Ivory Charities Foundation*) recibió financiamiento de los residentes de una ciudad que buscaban darle un sentido a su participación en la comunidad una vez jubilados. Finalmente, la *Kabalaka Development Foundation*, en Negros Occidental, se inició como una organización no gubernamental pero en 2001 decidió constituirse en fundación comunitaria y lograr mayor sostenibilidad.

India

En la India hay tres fundaciones comunitarias que operan de acuerdo con los cánones de las fundaciones comunitarias: una en Bombay, otra en Ahmadabad y la tercera en Pune. Los directores del *Centre for the Advancement of Philanthropy* establecieron el *Bombay Community Public Trust* en 1991. La *Ahmedabad Community Foundation* y la *Nav Maharashtra Community Foundation* (en Pune), se formaron con el apoyo de la Fundación Ford en 2001 y 2003 respectivamente. El *Sampradaan – Indian Centre for Philanthropy* investiga y promueve activamente el concepto de fundación comunitaria. Tanto *Sampradaan* como el *Centre for the Advancement of Philanthropy* proporcionan capacitación y asesoría para la constitución de fundaciones comunitarias.

Japón

Hay por lo menos dos fundaciones comunitarias en Japón. La primera, la Fundación Comunitaria Osaka se estableció en 1991 en el marco de una legislación relativamente estricta para la constitución de fundaciones. Quedó constituida con el apoyo de la Cámara de

Comercio local, que sigue proporcionando apoyo, tanto en especie como en forma de crédito ejecutivo. La segunda la formaron un grupo de voluntarios en Kobe después del terremoto Hanshin/Awaji en el marco de una nueva legislación para las organizaciones sin fines de lucro. El Fondo Ciudadanos Kobe forma parte de un creciente movimiento de organizaciones sin fines de lucro en Japón, que busca incrementar el apoyo local para el sector que cubre situaciones de emergencia con base en trabajo voluntario.

Nueva Zelanda

En Nueva Zelanda hay un ambiente único para la filantropía comunitaria. Hay doce fideicomisos comunitarios que se crearon cuando instituciones bancarias comunitarias sin fines de lucro se convirtieron en entidades lucrativas, además de varios fideicomisos que se crearon cuando entidades públicas se transformaron en empresas productoras de energía y por tanto en entidades con fines lucrativos. Estos fondos están estrechamente vinculados con regiones definidas del país y se mantienen operando como financiadoras muy activas localmente, si bien no desarrollan actividad para recabar fondos. Hay por lo menos cuatro fundaciones comunitarias que se constituyeron de acuerdo con las características más tradicionales y varios de los fondos comunitarios investigan las formas de transformarse en fundaciones comunitarias.

Tailandia

Recientemente comenzó una iniciativa de fundaciones comunitarias en Tailandia. En 2003 se constituyó una fundación comunitaria, denominada *Friendship to Community Foundation* (Amistad a la Fundación Comunitaria-AFC), la cual se estableció para promover y apoyar el desarrollo de fundaciones comunitarias en Tailandia. Ya están en marcha planes para establecer un “Instituto para el Liderazgo Social” dependiente de la AFC que capacitaría líderes provenientes del tercer sector. El Instituto se centrará en programas de capacitación para establecer “puentes entre el liderazgo”, recabar fondos y administrar subvenciones. Además, la AFC proporcionará servicios de consultoría a líderes locales con el fin de estudiar las condiciones necesarias para establecer fundaciones comunitarias en sus zonas.

5 Lista de corresponsales

A continuación presentamos la lista de autores y autoras de los perfiles de cada país que se presentan en la Parte II de este informe. Si tiene problemas para comunicarse con ellos con la información proporcionada, favor de comunicarse con el Secretariado de WINGS a wings@efc.be.

Continente Americano

ANGUILLA, MANCOMUNIDAD
BRITÁNICA
Carrolle Perry Devonish
Anguilla Community Foundation
Correo-e: cperry@anguillanet.com
Teléfono: +1 264 497 2949
+1 264 497 7109

BRASIL

Marcos Kisil
IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do
Investimento Social
Página web: www.idis.org.br
Correo-e: mkisil@idis.org.br
Teléfono: +55 11 3044 4686

CANADÁ

Monica Patten
Community Foundations of Canada
Página web: www.community-fdn.ca
Correo-e: info@community-fdn.ca
Teléfono: +1 613 236 2664

ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA

Suzanne Feurt
Council on Foundations
Página web: www.cof.org
Correo-e: feurs@cof.org
Teléfono: +1 202 467 0404

JAMAICA

Jeanne Robinson
Jamaican Foundations and Corporate
Donors
Correo-e: foundation@icwi.net
Teléfono: +1 876 926 9040, ext. 2161

MÉXICO

Lourdes Sanz
Centro Mexicano para la Filantropía
(CEMEFI)
Página web: www.cemefi.org
Correo-e: lsanz@cemefi.org
Teléfono: +52 55 5277 6111

PUERTO RICO

José A. Martínez
Puerto Rico Community Foundation
(PRCF)
Página web: www.fcpr.org
Correo-e: JAMartinez@fcpr.org
Teléfono: +1 787 721 1037

REGIÓN FRONTERIZA MÉXICO/EE.UU.

Judy Harper
Synergos Institute
Página web: www.synergos.org
Correo-e: judyharp@sbcglobal.net
Teléfono: +1 619 234 6630

Europa y Oriente Medio

ALEMANIA

Nikolaus Turner
Arbeitskreis Bürgerstiftungen im
Bundesverband Deutscher Stiftungen
Página web: www.die-deutschen-buergerstiftungen.de
Correo-e: bundesverband@stiftungen.org
Teléfono: +49 30 8979 470

Alexandra Schmied
Initiative Bürgerstiftungen
Página web: www.buergerstiftungen.de
Correo-e: Info@buergerstiftungen.de
Teléfono: +49 30 8974 5240

Karin Müller
Aktive Bürgerschaft
Página web: www.buergerstiftungen.info
Correo-e: karin.mueller@aktive-buergerschaft.de
Teléfono: +49 30 2400 0880

BÉLGICA

Vera Billen
King Baudouin Foundation
Página web: www.kbs-frb.be
Correo-e: billen.v@kbs-frb.be
Teléfono: +32 2 549 0249

BOSNIA Y HERZEGOVINA

Jasna Jašarević

Community Foundation Simin Han
Correo-e: Agora@inet.ba
Teléfono: +387 35 393 776

BULGARIA

Elitsa Barakova

Bulgarian Charities Aid Foundation
Página web: www.bcaf.org
Correo-e: Bcaf@bcaf.org
Teléfono: +359 2 981 1901

ESTONIA

Katrin Enno

Baltic-American Partnership Program
Estonia
Página web: www.bapp.ee
Correo-e: katrin@oef.org.ee
Teléfono: +372 6313 791

IRLANDA

Tina Roche

The Community Foundation for Ireland
Correo-e: troche@foundation.ie
Teléfono: +353 18 747 354

ISRAEL

Alan Freeman

Jerusalem Foundation
Correo-e: info@jerusalemfoundation.org
Página web: www.jerusalemfoundation.org
Teléfono: +972 2 6751711

ITALIA

Bernardino Casadei

Fondazione Cariplo
Página web: www.fondazionecariplo.it
Correo-e: bernardino@tin.it
Teléfono: +39 02 623 9266

LETONIA (LETVIJA)

Ieva Morica

Baltic-American Partnership Programme
Latvia
Página web: www.bapf.lv
Correo-e: ieva@bapf.lv
Teléfono: +371 7039241

LITUANIA

Birute Jatautaite

Baltic-American Partnership Program
Lithuania
Página web: www.bapp.osf.lt

Correo-e: birute@osf.lt

Teléfono: +370 5 266 1218

POLONIA

Iwona Olkowicz

Academy for the Development of
Philanthropy in Poland
Página web: www.filantropia.org.pl
Correo-e: Iwona@filantropia.org.pl
Teléfono: +48 22 622 0122

REINO UNIDO

Fran Walker, Clare Brooks

Community Foundation Network
Página web:
www.communityfoundations.org.uk
Correo-e:
network@communityfoundations.org.uk
Teléfono: +44 207 713 9326

REPÚBLICA CHECA

Zuzana Bartosova

Czech Donors Forum
Página web: www.donorsforum.cz
Correo-e: bartosova@donorsforum.cz
Teléfono: +420 2 24 215 956

REPÚBLICA ESLOVACA

Katarina Minarova

Association of Slovak Community
Foundations
Página web: www.komunitnenadacie.sk
Correo-e: minarova@knpresov.sk
Teléfono: +421 51 7721 857

RUSIA

Vadim Samorodov

CAF Russia
Página web: www.cafrussia.ru
Correo-e: vsamorodov@cafrussia.ru
Teléfono: +7 095 792 5929

UCRANIA

Svitlana Kuts

Center for Philanthropy
Página web: www.philanthropy.org.ua
Correo-e: office@philanthropy.org.ua
Teléfono: +380 (44) 212 3150
+380 (44) 231 2677

África

KENYA

Monica Mutuku
Kenya Community Development
Foundation (KCDF)
Página web: www.kcdfound.org
Correo-e: info@kcdfound.org
Teléfono: +254 20 6762538
+254 20 6763002
+254 20 351106

SUDÁFRICA

Max M. Legodi
Southern African Grantmaker's Association
Página web: www.donors.org.za
Correo-e: maxl@donors.org.za
Teléfono: +27 11 403 1610

ZIMBABWE –REGIÓN OCCIDENTAL

Inviolatta Moyo
Community Foundation for the Western
Region of Zimbabwe
Página web: www.westfound.com
Correo-e: Westfund@mweb.co.zw
Teléfono: +263 9 200 078,
+263 9 209 617

Asia y Región Pacífico

AUSTRALIA

Andrew Lawson
Philanthropy Australia
Página web: www.philanthropy.org.au
Correo-e: pa@philanthropy.org.au
Teléfono: +61 3 9620 0200

BANGLADESH

Iftekhhar Zaman
Bangladesh Freedom Foundation
Página web: www.freedomfound.org
Correo-e: edbff@bdcom.com
Teléfono: +880 2 9880694
+880 2 9872851
+880 2 9873242

COREA DEL SUR

Ji Youngmin
The Beautiful Foundation
Página web: www.beautifulfund.org
Correo-e: pax@beautifulfund.org
Teléfono: +82 2 766 1004

FILIPINAS

Norman Jiao
Association of Foundations
Página web: www.afonline.org
Correo-e: oman@info.com.ph
Teléfono: +63 2 913 7231

INDIA

Pushpa Sundar
Sampradaan Indian Centre for Philanthropy
Página web: www.sampradaan.org
Correo-e: icp@ndb.vsnl.net.in
Teléfono: +91 11 2689 9368
+91 11 2612 1917

Sushma Raman
The Ford Foundation
Página web: www.fordfound.org
Correo-e: s.raman@fordfound.org
Teléfono: +91 11 2461 9441

Noshir H Dadrawala
Centre for Advancement of Philanthropy
Página web: www.capindia.org
Correo-e: Centphil@vsnl.com
Teléfono: +91 22 22846534

JAPÓN

Shoro Okudaira
The Osaka Community Foundation
Página web: www.osaka-community.or.jp
Correo-e: Inform@osaka-community.or.jp
Teléfono: +81 6 6944 6260

KIRGUISTÁN

Erkinbek Kasybekov
Counterpart Kyrgyzstan
Correo-e: erkink@counterpart.org.kg
Teléfono: +996 31 266 4636

NUEVA ZELANDA

Judith Timpany
Philanthropy New Zealand
Página web: www.philanthropy.org.nz
Correo-e: whanganuifoundation@xtra.co.nz
Teléfono: +64 6 3488 300